



# О МЕРАХ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА СССР

Доклад Секретаря ЦК КПСС тов. ХРУЩЕВА Н. С.  
на Пленуме ЦК КПСС 3 сентября 1953 года

Товарищи! Крупные успехи, достигнутые советским народом в области развития социалистической индустрии, позволяют Коммунистической партии и Правительству вплотную приступить к разрешению задачи создания обилия предметов народного потребления в нашей стране.

Великий Ленин учил, что «единственной материальной основой социализма может быть крупная машинная промышленность, способная реорганизовать и земледелие». Советский народ под руководством Коммунистической партии создал всесторонне развитую тяжелую индустрию, являющуюся могучим фундаментом социалистической экономики. Теперь, при наличии такого фундамента, имеется практическая возможность организовать крупный подъем всех отраслей легкой и пищевой промышленности, значительно расширить производство предметов народного потребления, ибо основной целью и главной задачей социалистического производства является максималь-

ное удовлетворение постоянно растущих материальных и культурных потребностей всего общества.

Но чтобы организовать такой крупный подъем производства предметов народного потребления, надо двинуть вперед ускоренными темпами наше сельское хозяйство.

Самая насущная и важнейшая народнохозяйственная задача на данном этапе состоит в том, чтобы, всемерно развивая и дальше тяжелую индустрию, добиться крупного подъема всех отраслей сельского хозяйства и в течение двух — трех лет резко повысить обеспеченность всего населения нашей страны продовольственными товарами и вместе с тем обеспечить всей массе колхозного крестьянства более высокий уровень материального благосостояния.

В связи с этим Президиум Центрального Комитета партии счел необходимым внести на рассмотрение настоящего Пленума предложения об осуществлении ряда крупных неотложных мер, которые должны обеспечить быстрый подъем и разностороннее развитие сельского хозяйства.

## 1. Состояние сельского хозяйства и задача создания обилия сельскохозяйственных продуктов

Созданный под руководством Коммунистической партии колхозный строй имеет решающее преимущество перед любым частновладельческим сельскохозяйственным производством — как мелкотоварным, так и крупным капиталистическим. На месте старого строя в деревне с 25 миллионами распыленных, раздробленных частновладельческих хозяйств создан и упрочен строй самого крупного в мире, социалистического земледелия. Социалистическая система сельского хозяйства в нашей стране включает в себя теперь 94 тыс. колхозов, 8950 машинно-тракторных станций и более 4700 совхозов.

Сельское хозяйство нашей страны является самым механизированным сельским хозяйством в мире. Общеизвестно, что в капиталистических странах современная сельскохозяйственная техника сосредоточена в руках численно небольшой группы капиталистических фермеров, в хозяйствах же подавляющего большинства трудящихся крестьян преобладает ручной труд, примитивная техника.

Советское государство оснастило сельское хозяйство передовой индустриальной техникой машинно-тракторных станций, что позволило решить проблему механизации важнейших сельскохозяйственных работ. В 1952 г. механизация работ в колхозах составила: по севу зерновых — 87 проц., по уборке зерновых комбайнами — 70 проц., по полному наму — 96 проц., по полному ябл — 97 проц., по севу хлопчатника — 98 проц., по севу сахарной свеклы — 95 процентов. Механизация сельскохозяйственного производства в огромной мере облегчает труд колхозного крестьянина, дает нашему обществу колоссальную экономию в затратах труда. Она позволила перевести сельское хозяйство нашей страны на современные научно-агрономические основы.

Развивается и крепнет вооруженность современной сельскохозяйственной техникой общественное хозяйство колхозов. На базе колхозов и совхозов растет продуктивность социалистического сельского хозяйства, его товарность. Так, с 1926/27 г. по 1952/53 г. товарная продукция сельского хозяйства возросла: по зерну — с 10,3 млн. до 40,4 млн. тонн, по картофелю — с 3 млн. до 12,5 млн. тонн, по мясу (в живом весе) — с 2,4 млн. до 5 млн. тонн, по молоку — с 4,3 млн. до 13,2 млн. тонн. Крупные успехи достигнуты в производстве хлопка, сахарной свеклы и некоторых других технических культур. Рост продуктивности сельского хозяйства позволяет социалистическому государству из года в год увеличивать товарные фонды по сельскохозяйственной продукции для покрытия сырьевых нужд промышленности и удовлетворения растущих потребностей населения в продовольствии.

Но мере укрепления и дальнейшего развития общественного хозяйства колхозов растет их богатство, увеличиваются денежные и натуральные доходы колхозников. Достаточно сказать, что денежные фонды колхозов с 1940 г. по 1952 г. удвоились. Реальные доходы колхозников в настоящее время в несколько раз выше уровня доходов трудящихся крестьянства до революции. В деревне произошла глубокая культурная революция.

Все это свидетельствует о том, что колхозный строй преобразовал в корне основы производства и быта десятков миллионов крестьян на новых, социалистических началах. Он открыл широкую дорогу к зажиточной и культурной жизни всем трудящимся колхозной деревни. Союз рабочего класса и колхозного крестьянства превратился в несокрушимую силу.

Однако следует со всей прямотой сказать, что огромные резервы, тающиеся в недрах крупного социалистического сельскохозяйственного производства, мы используем плохо. У нас есть немало отсталых и даже запущенных колхозов в разных районах. Во многих колхозах и районах урожаи сельскохозяйственных культур продолжают оставаться низкими. Продуктивность сельскохозяйственного производства, особенно в области животноводства, фуражно-кормовых культур, картофеля, овощей, овец, растет очень медленно.

Сложилось явное несоответствие между темпами роста нашей крупной социалистической индустрии, городского населения, материального благосостояния трудящихся масс, с одной стороны, и современным уровнем сельскохозяйственного производства, с другой.

Для иллюстрации можно привести несколько фактов. С 1913 г. по 1952 г. валовая продукция крупной промышленности СССР выросла (в сопоставимых ценах) в 27 раз, в том числе производство средств производства — в 47 раз. В связи с развитием социалистической индустрии происходит ускоренный рост городского населения, численность которого с 1926 г. по 1952 г. увеличилась более чем в 3 раза. Но мере умножения богатства социалистического общества неуклонно возрастает материальное благосостояние трудящихся. В настоящее время реальная заработная плата рабочих и служащих СССР в несколько раз выше довоенного уровня. Это значит, что страна наша с каждым годом богатеет, растет материальный достаток трудящихся, и вместе с этим, естественно, предъявляются все большие требования к сельскому хозяйству.

за последние годы явное несоответствие между быстро растущими потребностями населения и уровнем производства. Отставание ряда важных отраслей сельского хозяйства сдерживает дальнейшее развитие легкой и пищевой промышленности и является препятствием росту доходности колхозов и колхозников.

В чем причины недостаточного уровня сельскохозяйственного производства в целом и отставания ряда важных отраслей сельского хозяйства?

Коммунистическая партия последовательно проводила курс на всемерное развертывание тяжелой индустрии, как необходимого условия успешного развития всех отраслей народного хозяйства, и добилась на этом пути крупнейших успехов. Но решение этой первоочередной народнохозяйственной задачи было обращено главное внимание, сюда направлялись основные силы и средства. Делом индустриализации страны были заняты наши лучшие кадры. У нас не было возможности обеспечить одновременное развитие высокими темпами и тяжелой индустрии, и сельского хозяйства, и легкой промышленности. Для этого нужно было создать необходимые предпосылки. Теперь эти предпосылки созданы. Мы имеем могучую индустриальную базу, окрепшие колхозы и подготовленные кадры во всех областях хозяйственного строительства.

Но есть и другие причины отставания ряда важных отраслей сельского хозяйства, причины, коренящиеся в недостатках нашей работы, в недостатках руководства сельским хозяйством, то есть причины, зависящие от нас самих.

К числу таких причин относится прежде всего нарушение в ряде отраслей сельского хозяйства принципа материальной заинтересованности. Принцип материальной заинтересованности предприятия и каждого работника в отдаленности в результате затрат труда является одним из коренных принципов социалистического хозяйствования. В. И. Ленин указывал, что для перехода к коммунизму требуется долгий ряд лет и что в этот период перехода хозяйству нужно строить «не на энтузиазме, а на материальном интересе, на личной заинтересованности, на хозяйственном расчете...». Иначе, указывал далее В. И. Ленин, «вы не пойдете к коммунизму, иначе вы не подведете десятки и десятки миллионов людей к коммунизму».

Между тем факты показывают, что этот принцип материальной заинтересованности, материального стимулирования работников не проводится применительно к ряду важных отраслей сельского хозяйства.

Это в первую очередь относится к животноводству. У нас имеются расчеты, показывающие, что выручка от сдачи-продажи колхозами государству хлопка на один затраченный под эту культуру трудодень составляла по республикам Средней Азии от 17 до 36 рублей, по сахарной свекле в УССР — 12 рублей, от реализации технических культур в целом по СССР — примерно 18 рублей. В районах с высоким уровнем механизации, как, например, на Северном Кавказе, колхозы вынуждены на один затраченный под зерновые культуры трудодень 8—14 рублей. В то же время на один трудодень, затраченный в животноводстве, выручка от сдачи-продажи продукции в среднем по СССР составляет только 5 рублей, а в УССР — немного более 4 рублей. Таким образом, животноводство оказалось в невыгодном по сравнению с другими отраслями сельского хозяйства экономическом положении.

В животноводческой отрасли в силу явного преобладания ручного труда велики затраты на производство. Вместе с тем факты показывают, что существующие заготовительные и закупочные цены на продукты животноводства недостаточно стимулируют материальную заинтересованность колхозов и колхозников в развитии животноводства и при нынешнем его состоянии не дают колхозам и колхозникам должных доходов. То же самое можно сказать и в отношении овец и картофеля.

Далее. Во многих колхозах допущено нарушение важнейших положений Устава сельскохозяйственной артели. Товарищ Сталин указывал, что краеугольным камнем артельной формы хозяйства является принцип правильного сочетания общественных и личных интересов колхозников, при подчинении личных интересов общественным. Исходя из этого руководящего принципа, в Уставе сельхозартели было определено, что в колхозе наряду с главным и решающим общественным хозяйством каждому колхозному двору предоставляется право иметь в личной собственности небольшое хозяйство. Это подобное хозяйство необходимо, пока общественное хозяйство колхоза еще недостаточно развито и не может в полной мере удовлетворять как общественные нужды колхоза, так и личные потребности колхозников.

Во многих колхозах этот важнейший принцип артельного хозяйства оказался нарушенным. Это не могло не привести к действительному приходу к сокращению поголовья коров, овец, свиней, находящихся в личном хозяйстве колхозников.

Нарушение принципа материальной заинтересованности колхозов и колхозников стало особенно омутно в современных условиях. Промышленность наша растет бурными темпами. Она испытывает недостаток в рабочей силе. О безработице мы давно забыли. С каждым годом повышаются заработки и улучшается быт рабочих на предприятиях. При таком положении, если работа в общественном хозяйстве не дает колхознику должных доходов на трудодень, если к тому же его личные интересы в своем подобном хозяйстве также угнетаются, то колхозники легко находят другое приложение своему труду — он уходит в город, на производство. В этом причина сокращения личного хозяйства колхозников и отлива сельского населения из отсталых колхозов.

«Признавая положение в ряде важных отраслей сельского хозяйства неблагоприятным, Пленум Центрального Комитета Коммунистической партии считает необходимым и неотложным проведение ряда крупных мер, направленных на подъем отстающих отраслей сельского хозяйства, колхозов, совхозов и районов до уровня передовых, с тем, чтобы обеспечить мощный подъем всего социалистического сельского хозяйства. Задача состоит в том, чтобы в ближайшие 2—3 года в достатке удовлетворить растущие потребности населения нашей страны в продовольственных продуктах и обеспечить сырьем легкую и пищевую промышленность».

ИЗ ПОСТАНОВЛЕНИЯ ПЛЕНУМА ЦК КПСС.

Немаловажной причиной серьезного отставания некоторых отраслей сельского хозяйства является явное неудовлетворительное использование могучей техники, которой государство охватило и продолжает оснащать машинно-тракторные станции. В ряде отраслей и видов работ в сельском хозяйстве преобладающим все еще является ручной труд. При высоком уровне механизации возделывания зерновых культур, сахарной свеклы и хлопчатника отстает механизация таких важных отраслей, как животноводство, производство картофеля, овощей, льна и ряда других культур. Тракторы и другие машины во многих МТС используются плохо.

Важнейшей причиной серьезного отставания ряда отраслей сельского хозяйства является неудовлетворительное руководство колхозами, МТС и совхозами со стороны партийных, советских и сельскохозяйственных органов, особенно в деле подбора, расстановки и воспитания кадров в сельском хозяйстве и проведения партийно-политической работы в деревне.

Наконец, надо сказать о причинах, которые зависят от самих колхозов, от председателей и правлений колхозов, колхозников. Во многих артелях все еще низка трудовая дисциплина, не все колхозники в полной мере принимают участие в колхозном производстве. Не везде хорошо организован труд колхозников. Имеется еще немало фактов нехозяйственного, перерасходного отношения к общественному добру.

Дальнейший подъем социалистического сельского хозяйства имеет своей целью повышение благосостояния народа. Известно, что с победой социализма народное потребление неуклонно растет. Так, за последние 28 лет производство продовольствия народного потребления увеличилось примерно в 12 раз, в том числе значительно увеличилось снабжение населения продуктами питания. Однако благосостояние советского народа, покупательная способность советских людей, их запросы повышаются еще более быстрыми темпами и производство продуктов питания далеко не удовлетворяет растущих потребностей трудящихся. Поэтому особое значение приобретает задача улучшения питания населения.

Надо поставить перед собой задачу достичь такого уровня потребления продуктов питания, который исходит из научно обоснованных норм питания, требующихся для всестороннего, гармоничного развития здорового человека. В связи с этим важнейшая задача состоит в том, чтобы улучшить структуру потребления за счет увеличения производства главным образом продуктов животноводства и овощей.

Чтобы полностью удовлетворить потребности населения в мясе и молочных продуктах, необходимо получать на каждые 100 гектаров всех пахотных земель, лугов и пастбищ, имеющихся в стране, 260 центнеров молока. А для того, чтобы получить 260 центнеров молока, надо иметь на каждые 100 гектаров пахотных земель, лугов и пастбищ не менее 10 коров при среднем удое 2500—2600 кг в год.

Для того, чтобы удовлетворить потребности населения в мясе и мясных продуктах, необходимо получать на каждые 100 га всех пахотных земель, лугов и пастбищ 27 центнеров мяса. При этом нужно усиленно развивать свиноводство и получать на каждые 100 га пашни не менее 30 центнеров свинины.

На каждые 100 гектаров пашни нужно иметь 340 кур с яйценоскостью не менее 110 яиц в год.

Надо значительно увеличить производство сахара, овощей, бахчевых культур, фруктов, ягод и других продуктов.

Мы обязаны поскорее обеспечить такой уровень производства продуктов питания. Свои достижения этого уровня будут во многом зависеть от нас, от нашего руководства, от организационной работы партийных организаций. Если мы приложим все свое умение, средства и усилия к решению этой задачи и в своем руководстве каждого колхоза, каждого совхоза, каждой МТС, то мы этого уровня потребления достигнем в кратчайшие сроки, а по ряду продуктов в 2—3 года.

У нас имеется немало колхозов, которые уже вносят свой полноценный вклад в дело создания полного достатка продовольствия в нашей стране. Многие из этих колхозов вышли из отсталых в передовые за последние два — три года. Возьмем, например, колхоз имени Молотова Рамеского района Московской области. Три года тому назад к этому колхозу присоединился ряд мелких артелей, которые значительно отставали от колхоза имени Молотова. Благодаря умелому ведению дела руководством колхоза во главе с таким замечательным организатором колхозного производства, как т. Кузнецовым, за три последних года колхоз в целом, в том числе и влившееся в него прежде отсталые артели, далеко шагнул вперед, стал высокопродуктивным и высокодоходным хозяйством. Удой молока в среднем на одну корову поднялся с 2500 кг до 4208 кг. Повысились урожаи всех сельскохозяйственных культур, в том числе картофеля — до 162 центнеров и овощей — до 294 центнеров с гектара. Возросло количество скота, и колхоз стал значительно больше получать продуктов животноводства.

Высокая продуктивность животноводства и высокая урожайность всех сельскохозяйственных культур позволяют колхозу имени Молотова достичь денежные доходы до 3 млн. рублей. Только на строительство жилищно-бытовых помещений колхоз затратил в прошлом году 612 тыс. рублей. Выдано колхозникам на трудодень в денежном выражении по 25 руб. 80 копеек.

Если сравнить приведенные выше нормы, необходимые для обеспечения потребностей населения в продуктах животноводства, с показателями, фактически достигнутыми в колхозе имени Молотова, то картина получается следующая:

Необходимо иметь в стране для обеспечения потребности населения по научно обоснованным нормам	Имеется в колхозе имени Молотова в 1952 году
На 100 га пашни, лугов и пастбищ: крупного рогатого скота	20 35
в том числе коров	10 19
мяса (в убойном весе — в цнт)	27 31
надой молока — центнеров	260 710
средний удой на одну корову — килограммов	2500—2600 4208

По всем перечисленным показателям колхоз имени Молотова уже превысил те нормы, которые нам нужно достичь в целом по стране. При этом следует иметь в виду, что в данные по колхозу имени Молотова включены только общественный скот, т. е. без скота, находящегося в личной собственности колхозников.

Если бы все колхозы нашей страны достигли уровня колхоза имени Молотова, а эта задача послышала для любого колхоза, то проблема создания обилия сельскохозяйственных продуктов была бы решена.

Социалистическое сельское хозяйство имеет все возможности, чтобы в кратчайшие сроки разрешить задачу полного обеспечения советского народа продуктами питания, а промышленности — сырьем. Но чтобы эти возможности превратились в действительность, для этого нужно укрепить все колхозы и организационно-хозяйственным отношением и, прежде всего, выдвинуть на руководящие посты в каждом колхозе токовых организаторов, способных успешно вести крупное социалистическое хозяйство.

Важное значение имеет повышение материальной заинтересованности колхозов и колхозников в росте урожайности сельскохозяйственных культур и в развитии общественного животноводства. В этих целях Совет Министров СССР и Президиум Центрального Комитета партии признали необходимым повысить существующие в настоящее время заготовительные и закупочные цены на продукты животноводства, картофеля и овощей. Так, заготовительные цены на скот и птицу, сдаваемые государству в порядке обязательных поставок, повышаются более чем в 5,5 раза, на молоко и масло — в 2 раза, на картофель — в 2,5 раза и на овощи — в среднем на 25—40 процентов. Что касается закупочных цен, то они повышаются на мясо в среднем на 30 проц. и на молоко в 1,5 раза. Важно вместе с тем отметить, что розничные цены на продукты животноводства, картофеля и овощей не повышаются, а, наоборот, ежегодно снижаются. Линия на снижение розничных цен на предметы потребления будет неуклонно проводиться и впредь.

Признано также целесообразным в данных условиях снизить нормы обязательных поставок государству колхозниками по продукции животноводства и снизить нормы поставок колхозами картофеля и овощей. Значительно снижаются нормы обязательных поставок продуктов животноводства хозяйствами рабочих и служащих.

При снижении норм обязательных поставок колхозы и колхозники будут иметь больше излишков продукции для продажи ее по более высоким закупочным ценам, а также по ценам колхозного рынка. В связи с этим требуется пересмотреть действующую систему закупок, осуществляемых государственными и кооперативными организациями. Необходимо перейти от ныне действующего порядка закупок и контрактации, которая позволяет государству заранее планировать количество продукции, поступающей сверх обязательных поставок, а колхозам и колхозникам иметь гарантию сбыта продукции, получать денежные авансы и приобретать необходимые промышленные товары в порядке встречной их продажи.

Советское государство дополнительно затратит для осуществления неотложных мероприятий по дальнейшему подъему сельского хозяйства на 1953 г. свыше 15 млрд. рублей и на 1954 г. — свыше 35 млрд. рублей. Значительная часть этих затрат предусматривается на дополнительные капиталовложения в сельское хозяйство, на повышение материальной заинтересованности колхозов и колхозников в развитии животноводства, производства картофеля и овощей с тем, чтобы уже в ближайшие годы серьезно двинуть вперед эти отрасли сельского хозяйства. В результате осуществления указанных мероприятий колхозы и колхозники получат дополнительные доходы в 1953 г. свыше 13 млрд. рублей и в 1954 г. — свыше 20 млрд. рублей.

Повышение заготовительных и закупочных цен, снижение норм обязательных поставок имеют большое значение для усиления материальной заинтересованности колхозов и колхозников в дальнейшем подъеме сельского хозяйства. Однако надо правильно экономически оценить эти мероприятия. Их важность и необходимость в настоящее время очевидны. Но не они определяют главный путь развития колхозного производства.

Характерной особенностью экономики социалистического общества является систематическое снижение цен, происходящее на основе совершенствования производства, роста производительности труда и увеличения выпуска продукции. Главный путь ликвидации отставания животноводства, производства картофеля и овощей и дальнейшего мощного подъема всех отраслей сельского хозяйства состоит в повышении уровня колхозного производства, увеличении валовой и товарной продукции, снижении затрат на единицу производимого продукта. Тогда при уровне урожаев заготовительных и закупочных цен все отрасли колхозного производства будут приносить высокие доходы.

Уже в настоящее время сотни и тысячи передовых колхозов, поставшая государству мясо, молоко, шерсть, картофель и овощи в порядке обязательных поставок и закупок по действующим на них нормам заготовительных и закупочных цен, получают большие доходы. Такие колхозы не только успешно выполняют свои обязательства перед государством, но и обеспечивают ежегодный рост установленных общественных фондов, а также высокую оплату труда. Значит, дело состоит не только в повышении заготовительных и закупочных цен, а, главное, в уровне развития хозяйства.

Лучше всего это показать на конкретном колхозе. Колхоз «12 Октября» и колхоз имени 1 Мая Костромского района Костромской области расположены примерно в одинаковых почвенных и климатических условиях, но результаты их деятельности резко различны. Об этом свидетельствуют следующие данные:

Сравнительные показатели по экономике колхоза «12 Октября» и колхоза им. 1 Мая за 1952 год:

	Колхоз «12 Октября»	Колхоз имени 1 Мая
Площадь пашни, лугов и пастбищ (га)	998	904
Урожайность сельскохозяйственных культур (цнт с гектара): все зерновые	18,5	7,1
картофель	195	70
овощи	164	86
Удой на корову (кг)	5233	1272
Поголовье общественного скота (на 100 га пашни, лугов и пастбищ): крупный рогатый скот	26	13
в том числе коров	10	6
свиней (на 100 га пашни)	142	8
птицы (на 100 га пашни)	240	15
Получено продуктов животноводства (на 100 га пашни, лугов и пастбищ): мяса в убойном весе (цнт)	13	5
молока (цнт)	509	85
Денежные доходы колхозов	2 млн. 109 тыс. руб.	151 тыс. руб.
на 1 га пашни, лугов и пастбищ	2113 руб.	167 руб.

(Продолжение на 2-й стр.)



# Продолжение доклада тов. ХРУЩЕВА Н. С.

Секрет успеха колхоза «12 Октября» состоит в том, что в этом колхозе правильно подобраны и расставлены кадры. Возглавляет этот колхоз Прасковья Андреевна Малинина, которая хорошо знает дело и умеет вести хозяйство. Сила т. Малининой в том, что она и возглавляемое ею правление колхоза опираются на колхозников, на колхозный актив. Здесь по-настоящему видна роль колхозной партийной организации в руководстве хозяйством, в воспитании колхозников.

Таких примеров можно привести немало. Все это показывает, какими огромными резервами располагает колхозы в деле дальнейшего подъема сельского хозяйства.

Разрешите перейти к более подробной характеристике состояния отдельных отраслей сельского хозяйства.

## 2. О состоянии животноводства и мерах по его дальнейшему развитию

Наиболее неотложные задачи стоят перед нами в области животноводства, так как отставание здесь приобрело затяжной характер и без решительных мер мы не сможем быстро улучшить положение.

Животноводство у нас отставало и в довоенное время. В послевоенные годы проведена большая работа по восстановлению и дальнейшему развитию животноводства. За период с июля 1945 г. по июль 1953 г. поголовье крупного рогатого скота в СССР выросло на 11,3 млн. голов, овец и коз — на 53,9 млн. голов, свиней — на 25,1 млн. голов.

На первый взгляд может показаться, что при таких цифрах роста, а они действительно значительны, нет никаких оснований для тревоги. В действительности это не так.

Приведу данные о численности поголовья скота в СССР (в миллионах голов на начало года по сравнительной территории)

	Крупный рогатый скот	В т. ч. коровы	Свиней	Овец и козы	Лошадей
1916 г.	58,4	28,8	23,0	96,3	38,2
1928 г.	66,8	33,2	27,7	114,6	36,1
1941 г.	54,5	27,8	27,5	91,6	21,0
1953 г.	56,6	24,3	28,5	109,9	15,3

Эти данные говорят о том, что поголовье коров к началу 1953 г. было меньше, чем к началу 1941 г., на 3,5 млн. голов и меньше, чем к началу 1928 года, на 8,9 млн.

В то время как сельское хозяйство в целом, развиваясь по принципам расширенного воспроизводства, далеко продвинулось вперед, животноводство развивалось крайне медленно. Все еще низкая продуктивность общественного животноводства. Особенно нетерпимое положение создалось в молочной промышленности скота в отдельных областях и республиках. В колхозах Кировской области в 1952 году получен удой молока по 727 килограммов на корову. Новгородской — 777, Вологодской — 819, Ростовской — 906, Азербайджанской ССР — 373, Грузинской ССР — 457, Киргизской ССР — 537, Армянской ССР — 814, Белорусской ССР — 829 килограммов.

Необходимо в кратчайший срок преодолеть отставание по животноводству и прежде всего быстро двинуть вперед общественное животноводство, принять решительные меры к увеличению поголовья коров и повышению продуктивности стада в колхозах и совхозах.

Общественное колхозное животноводство в послевоенные годы росло высокими темпами. К началу 1953 г. поголовье крупного рогатого скота в колхозах по сравнению с 1940 г. увеличилось на 10,2 млн. голов, в том числе поголовье коров — на 2,8 млн. голов, поголовье овец и коз — на 35,3 млн. голов, поголовье свиней — на 7,9 млн. голов, поголовье взрослых птиц — на 58 млн. штук.

Поголовье скота в колхозах может расти еще более высокими темпами, если мы преодолеем серьезные трудности, которые встали на пути развития общественного животноводства и которые уже привели к замедлению процесса воспроизводства стада. Речь идет о том, что производство кормов, строительство помещений и механизация трудоемких работ в животноводстве резко отстали от темпов прироста общественного поголовья скота.

Можем ли мы преодолеть эти трудности в самый короткий срок? Да, безусловно можем и преодолеем, если будем лучше руководить развитием животноводства, если добьемся хороших кадров для работы на фермах, будем по-настоящему воспитывать эти кадры и повысим экономическую заинтересованность колхозов и колхозников в развитии общественного животноводства.

В этой связи я прежде всего хотел бы остановиться на практике заготовок продуктов животноводства. В настоящее время при проведении заготовок дело нередко сводится к механическому распределению заданий между колхозами в соответствии с имеющимся у них поголовьем скота, а поглотительный принцип поставок грубо нарушается. Передаются колхозы, области, области, имеющие высокое животноводство, ежегодно получают все более высокие задания по поставкам продуктов животноводства, а для колхозов, которые слабо заботятся о развитии общественного животноводства, устанавливаются меньшие, по существу льготные нормы. Такая практика подрывает экономическую заинтересованность колхозов и колхозников в увеличении поголовья общественного скота и повышении его продуктивности.

Вот характерный пример. Колхозы Московской области поставляют государству с каждого гектара пахотных земель, паханных пашей 39,5 литра молока, а колхозы Рязанской области — только 14,8 литра. Колхозы Рязанской области и Рязанский район Рязанской области имеют примерно равные условия для развития животноводства. Тем не менее колхозы Рязанского района поставляют государству с каждого гектара 57 литров молока и 5,5 кг мяса, а колхозы Рязанского района — 31 литр молока и 4,7 кг мяса.

Ничем нельзя объяснить тот факт, что колхозы Украины в среднем с каждого гектара должны поставлять государству значительно больше животноводческих продуктов, чем колхозы, например, Белоруссии. Так, для колхозов Украины норма поставок с каждого гектара установлена по мясу в 6,3 кг, по молоку — в 25 литров, а для колхозов Белоруссии — соответственно 3,9 кг и 12,8 литра. А ведь Белоруссия располагает благоприятными условиями для развития животноводства и особенно свиноводства. Партийные и советские органы Белоруссии не ведут настоящей борьбы за увеличение поголовья и высокую продуктивность стада. Не случайно, что в 1952 г. в колхозах республики было откормлено менее одной свиньи на 100 га пашни, удельный вес свинины в заготовках мяса составлял только 13 процентов.

Чем можно оправдать разницу, который допускаются при установлении норм поставок для колхозов, имеющих примерно равные условия для развития животноводства? Заготовители пытаются оправдать его разницей в уровне экономического развития колхозов, районов и областей. На их взгляд, более развитое хозяйство должно больше сдавать продуктов; раз ты в этом году больше сохранил молодяток, больше надо молока, то получишь и большее задание. Стоит только колхозу подняться выше уровня своего соседа, как заготовители подрезают его точно так же, как садовники на скверах ножницами подрезают кустарники.

С такой непоследовательной практикой надо кончать. Следует строго придерживаться установленного Партией и Правительством поглотительного принципа обязательных поставок животноводческих продуктов с тем, чтобы в пределах одного административного района, как правило, действовала одна поглотительная норма. Лишь при наличии различных по качеству земель можно, в виде исключения, допускать некоторые отклонения от средней поглотительной нормы.

Заинтересованность колхозов и колхозников в развитии общественного животноводства, как я уже говорил, в большой степени зависит от заготовительных цен на животновод-

ческие продукты. Колхозы в связи с повышением заготовительных и закупочных цен уже в этом году получают дополнительный доход от поставок молока и мяса в сумме около 3,8 млрд. рублей. Выручка от поставок и продаж государству животноводческих продуктов станет одним из основных источников доходов колхозов от животноводства.

Вследствие недостаточности развития животноводства часть колхозов имеет задолженность по обязательным поставкам животноводческих продуктов. В соответствии с решениями Партии и Правительства предусмотрено списание с колхозов образовавшейся за ними в прошлые годы задолженности по поставкам продуктов животноводства с тем, чтобы создать дополнительные возможности для быстрого подъема этой отрасли сельского хозяйства. Такую же меру предлагается осуществлять в отношении колхозов колхозников, рабочих и служащих, имеющих задолженность по поставкам продуктов животноводства за прошлые годы, чтобы дать возможность быстрее обзавестись коровами.

Серьезные ошибки допускались не только в практике заготовок животноводческих продуктов, но и в других вопросах развития животноводства. На протяжении ряда лет руководители Министерства сельского хозяйства и заготовок СССР, Министерства совхозов СССР и многие руководители местных органов не проявляли никакой тревоги за состояние животноводства, мирясь с неблагоприятным положением дел, не ставили и не решали давно назревших вопросов подъема животноводства.

Позвольте мне проиллюстрировать это положение несколькими примерами. В колхозах и совхозах плохо обстоит дело с поголовьем коров. Министерство сельского хозяйства и заготовок СССР, Министерство совхозов СССР, многие местные советские органы в погоне за общим увеличением поголовья крупного рогатого скота ослабили заботу о всемерном увеличении поголовья коров.

В 1952 г. колхозы могли бы увеличить поголовье коров на 1,5 млн. голов, а увеличили всего лишь на 500 тысяч. Почему это произошло? Потому, оказывается, что вместо свиней и откормленных овец в счет поставок государству было сдано около 1 млн. коров и одновременно продано и использовано на внутриколхозные нужды 500 тыс. коров. Расход 1,5 млн. коров в течение одного года составил 18 проц. из их общего поголовья в колхозах. На колхозных фермах Вологодской области по этой же причине расход коров в 1952 г. составил 23 проц., Казахской ССР — 24 проц., Кировской, Молотовской и Владимирской областей — по 26 проц. общего их поголовья.

К началу 1953 г. коровы в общем поголовье крупного рогатого скота в стране составляли 43 проц. вместо 51 в 1941 году. В колхозах удельный вес коров в поголовье крупного рогатого скота сейчас равен 28 проц., а в совхозах — 31 проценту.

Чтобы получить достаточное количество молока, нужно иметь в стаде не менее 50 проц. коров, в пригородных районах — не менее 60 процентов и в колхозах степных, полупустынных и высокогорных районах Казахстана, Средней Азии, Закавказья, Северного Кавказа, Астраханской, Чкаловской, Читинской областей, Бурят-Монгольской АССР и Тувинской автономной области не менее чем 40 процентов. Но о каком общении молока может идти речь, если колхозы Белорусской ССР имеют только 26 проц. коров в стаде, Украинской ССР, Курской и Воронежской областей — по 24 проц., Ростовской области — 21 проц., Молдавской ССР — 19 процентов.

Значительное уменьшение поголовья коров допущено в таких важнейших районах молочного скотоводства, как Вологодская, Архангельская, Ярославская, Тамбовская, Молотовская, Свердловская, Курганская, Омская и Новосибирская области. Недостаточным ростом поголовья коров объясняется и тот факт, что в районах наивысшего сложившегося товарного молока в настоящее время масса производится меньше, чем прежде. В Сибири, например, в 1913 году производилось 75 тысяч тонн масла, а в 1952 году — 65 тысяч тонн.

Отстают с ростом поголовья коров и совхозы. В настоящее время они имеют 1 млн. 300 тыс. коров, то есть на 500 тыс. голов меньше, чем имели в 1935 году. По странной «теории» работников Министерства совхозов СССР 200 тыс. коров в совхозах не дается, а используются для подсоса телят, в результате государство ежегодно теряет не менее чем 200 тыс. тонн молока. Как сообщил секретарь Горно-Алтайского обкома партии т. Сорока, в Абайском и Кокшетауском совхозах Алтайского края четыре года тому назад была прекращена дойка двух тысяч симментальских коров. Некоторые из них давали до 3000 кг молока. Эти совхозы сдавали государству 35 тыс. центнеров молока, а теперь оно скормивается телятам и в большом количестве разбазаривается и расхищается.

Проектом постановления намечается увеличить поголовье коров в 1954 г. до 29,2 млн. голов, или на 4,9 млн. голов в сравнении с началом 1953 года, в том числе в колхозах — до 11,5 млн. голов, или на 3 млн. голов за то же время. Прекращается считать план по поголовью крупного рогатого скота выполненным при условии, если будет выполнен план и по поголовью коров.

Как известно, планирование и учет выполнения плана по всем видам скота много лет производился по состоянию на 1 января каждого года. Жизнь показала, что такой порядок ничего, кроме вреда, не приносит. Стремясь выполнить план по росту поголовья, колхозы вынуждены сохранять на фермах до 1 января большое количество непродуцированного и выбракованного скота, предназначенного для сдачи государству, продажи и использования на мясо, покупать телят у колхозников, прибегать к осенним опоросам, содержать «летущие» фермы.

После переноса на 1 января колхозы сразу же сбрасывают значительное поголовье скота. Так, в декабре 1951 г. по стране в целом колхозы сдали государству 232 тыс. голов крупного рогатого скота, а в январе 1952 г. — 889 тыс. Колхозы Украинской ССР в декабре 1951 г. сдали 16,7 тыс. голов скота, а в январе 1952 г. — 219 тыс. т. е. в 13 раз больше. По подсчетам ЦСУ СССР, для выполнения плана по поставкам мяса в 1 квартале 1952 г. колхозы сдали крупного рогатого скота на 200 тыс. голов больше, чем следовало, потому что сдаваемый скот был истощенным в результате недостатка кормов и плохого кормления в зимний период. Это принесло большие убытки и колхозам и государству.

Хозяйственный год в животноводстве фактически заканчивается к 1 октября. К этому времени завершаются заготовки кормов и подготовка помещений к зимовке, а животные приобретают хорошую упитанность, что позволяет колхозам вывозить их на откорм после летнего нагула упитанным скотом, более высокого веса и меньше по численности. К началу октября в колхозах заканчивается определение хозяйственного назначения скота (оставление на племя, выбраковка и т. п.). Поэтому следует установить, что хозяйственный год в животноводстве должен начинаться с 1 октября.

Одним из самых серьезных недостатков в области развития животноводства является чрезмерно высокий процент яловости маточного поголовья и большой падеж скота, особенно молодняка. В прошлом году колхозы получили в расчете на 100 маток — телят на 11 голов меньше, чем в 1940 году, яловит — на 27 голов и поросок — на 163 головы меньше. В последние два года в колхозах Новгородской, Бостромской, Курганской областей и Алтайского края терли вследствие падежа каждого третьего теленка, в колхозах Вологодской и Ивановской областей — в 1952 году каждого второго яловит, в колхозах Воронежской, Тамбовской, Ростовской областей — каждого пятого, а в Белорусской ССР — каждого четвертого поросенка.

Можно привести немало других примеров, свидетельствующих о крайне неудовлетворительном руководстве развитием животноводства. Но даже не в количестве примеров. Ясно одно: чтобы вывести животноводство из запущенного состояния, в каком сейчас оно находится, необходимо, наряду с проведением других мер, решительно поднять уровень руководства развитием животноводства.

В проекте постановления намечаются мероприятия по достижению в 1954 г. значительного прироста поголовья всех видов продуктивного скота, а также по увеличению удоев молока, настрига шерсти, откорма и нагула скота.

В связи с предусмотренным ростом поголовья скота и повышением его продуктивности намечается увеличить в будущем году общий объем заготовок мяса до 4,1 млн. тонн (против 3 млн. тонн, заготовленных в 1952 г.), молока — до 14,3 млн. тонн (против 10 млн. тонн, заготовленных в 1952 г.), яиц — до 4,3 млрд. штук (против 2,6 млрд. штук, заготовленных в 1952 г.), шерсти — до 230 тыс. тонн (против 182 тыс. тонн, заготовленных в 1952 г.). Я уже говорил о том, что заготовки продуктов животноводства будут производиться по новым, более высоким ценам.

Необходимо решительно улучшить положение с кормами для скота в колхозах и совхозах. Запущенность кормовой базы во многих районах и колхозах приняла совершенно нетерпимый характер.

Вопрос о расширении производства тех или иных кормов должен решаться в зависимости от почвенных и климатических условий зоны. Но для всех зон должно стать правилом: всемерное расширение производства сочных кормов, без которых нельзя резко поднять удой молока. Для центральных районов, например, это будут картофель, свекла кормовая и сахарная, морковь, кабачки, тыква, турнепс, а для южных — кормовые арбузы, тыква, кабачки, свекла.

Большое внимание надо уделять выращиванию на силос кукурузы, подсолнечника, кормовой капусты и некоторых других культур.

Отдельно следует сказать о такой ценной кормовой культуре, как кукуруза. Не случайно кукуруза получила широкое распространение в ряде стран с развитым животноводством. В СССР же, даже в районах ее наилучшего произрастания, кукуруза занимает крайне небольшие площади.

Во многих областях СССР имеются благоприятные условия для выращивания кукурузы. Можно привести много примеров получения высоких урожаев кукурузы колхозами и совхозами Украины. В совхозе имени Коминтерна Полтавской области агроном т. Таран, применяя квадратно-гнездовую способ посева, еще в 1948 году добился на большой площади среднего урожая кукурузы в 70 центнеров зерна с гектара. В колхозе имени Чкалова Днепропетровской области (председатель т. Шербица) средний урожай кукурузы за пять лет составил 50 центнеров зерна с гектара. Я уже не говорю о замечательных успехах в поделывании кукурузы известного мастера этого дела из колхоза «Красный партизан» Яхновского района Днепропетровской области — Марка Евстафьевича Озерного, который из года в год получает высокие урожаи, а в 1949 г. получил рекордный урожай — 224 центнера кукурузы с гектара.

Опыт Московской области показывает, что кукуруза дает высокий урожай силосной массы в центральных районах. При квадратно-гнездовой способе посева есть полная гарантия получить урожай до 500 и больше центнеров силосной массы с гектара. Так, подмосковные колхоз «Путь новой жизни» и совхоз «Горки-III» вырастили на каждом гектаре не менее 700—800 центнеров кукурузы на силос. Если бы большинство колхозов выращивало не по 700—800, а хотя бы по 250—300 центнеров зеленой массы с каждого гектара посевов кукурузы, то этого было бы достаточно, чтобы получить 225—260 кг сливочного масла в пересчете на один гектар посева.

Некоторые местные руководители, жалуются на недостаток кормов, одновременно ставят вопрос о сокращении посевов кукурузы. В частности, этим грешат наши украинские товарищи. Спрашивается, какую же более урожайную культуру из числа фуражных они могут назвать?

Необходимо принять энергичные меры к увеличению производства зерна кукурузы, значительно расширить зону поделывания кукурузы на силос. Нужно продвигать посевы кукурузы на силос в большинство областей центрально-черноземной зоны и нечерноземной полосы, а также в районы Белоруссии и прибалтийских республик. Важное значение имеет расширение посевов кукурузы на силос в колхозах и совхозах южных районов Урала, Сибири, Дальнего Востока и северных районов Казахстана. Распространяйте посевы кукурузы, подсолнуха и других культур на силос, надо добиваться, чтобы в каждом колхозе и совхозе были построены силосные сооружения в таком объеме, который позволял бы заготавливать по 5—6 тонн высококачественного силоса в расчете на одну корову.

Партийные органы, особенно в центральных черноземных и нечерноземных областях, должны решительно преодолеть недооценку возделывания картофеля на кормовые цели.

Неудовлетворительно обстоит дело с использованием и улучшением естественных сенокосов и пастбищ. В 1952 г. было заготовлено в колхозах сена в расчете на голову крупного скота 9,6 центнера вместо 11 центнеров, заготовленных в 1940 году. Необходимо резко повысить урожай заготовленных и сенокосов, всемерно развивать посевы люцерны, клевера, тимотеи, эспарто, в южных районах особое внимание заслуживает суданка, так как там она дает много сена прекрасного качества. Для северных и центральных районов хороши вико-овсяные смеси.

Следует широко внедрять в колхозах и совхозах стойловую систему содержания скота с зеленым кормом как эффективную меру повышения молочной продуктивности коров.

Дело животноводства нельзя двинуть вперед, если партийные, советские, сельскохозяйственные органы, все работники сельского хозяйства не возьмутся по-настоящему за создание прочной кормовой базы. Между тем многие партийные и советские работники относятся к производству и заготовкам кормов как к второстепенному делу. Конкретное и последовательное руководство этой работой в каждом колхозе и совхозе некоторые товарищи подменяют штурмовщиной, широкопечатными декларациями.

Вот, например, как представлял себе решение задач, связанных с заготовками кормов, секретарь Вологодского обкома партии т. Семин. Выступая на пленуме обкома партии с докладом, который затем был опубликован в областной газете, он говорил: «Надо убедить себя в том, что в животноводстве первоначальное, коренной причиной является не кормовая база. Сначала руководство, а потом уже кормовая база». Далее он предложил провести сенокос мотолом штурмом в 10—15 дней. «Только всеобщим штурмом», — говорил он, — можно выиграть эту битву». Тов. Семин требует «создать межколхозные или районные штабы, которые бы организовывали и руководили всеми работами».

Спрашивается, где же райкомы партии, райисполкомы и комзема? Если сеноуборка руководит какими-то надуманными межколхозными штабами? Вологодский обком партии и обкомполком самоустранились от руководства заготовкой кормов. В результате в области на 25 августа еще не было убрано 159 тыс. гектаров сенокосных сенокосов и сенокосных трав, а план закладки силоса выполнен только на 57 процентов.

Без разрешения кормовой проблемы нельзя добиться реального повышения продуктивности скота. Мы не можем дальше мириться с тем, что уже более десяти лет удой молока в колхозах не превышает 1000—1070 кг от одной коровы. Это совершенно нетерпимо. Ведь передовые хозяйства, такие, как совхозы «Карагаев», «Орски-III», «Зеленые поляны», «Холмогоры», колхозы «12 Октября» Бостромской области, «Новая жизнь» Архангельской области, применяя обильные дозы сочных кормов, добиваются в течение ряда лет удоев по 4500—5000—6000 и более кг молока в среднем от каждой коровы.

Серьезное внимание заслуживает вопрос о повышении продуктивности свиноводства путем всемерного расширения откорма свиней, так как продукция свиноводства еще не занимает надлежащего места в мясных ресурсах страны. Выход наковей продукции свиноводства в 1952 г. составил всего 1,6 млн. тонн против 1,5 млн. тонн в 1940 году.

Огромное значение имеет также увеличение производства шерсти в стране. В ряде областей и районов достигнуты высокие настриги шерсти овец. Колхозы Ставропольского края в целом имели в 1952 году настриг тонкой шерсти 5,2 кг на овцу. Все же шерсть в стране производится недостаточно. Суровой критикой заслуживают руководители Казахской ССР. В республике имеется сейчас 17 млн. овец и коз, а в 1928 г. их было более 19 миллионов. Хотя поголовье тонкорунных овец по сравнению с 1940 г. возросло в 4 с лишним раза, в то же время средний настриг шерсти снизился с 2,4 до 1,9 килограмма. Поэтому не удивительно, что план поставок шерсти в Казахстан выполняется только на 60—70 процентов.

Для разрешения кормовой проблемы важное значение имеет дальнейшее повышение уровня механизации кормодобывания в колхозах. За последние три года значительно возрос объем работ МТС по механизации сенокосения и сенокосания кормов, но общий уровень участия МТС в работах по кормодобыванию продолжает оставаться крайне низким и резко отстает от уже достигнутого уровня механизации зернового хозяйства.

Особенно нужно обратить внимание на проведение в сжатые сроки уборки и стогования сена. Затягивание этих работ приводит к большому потере качества сена. Общеизвестно, что перестоявшее сено теряет наиболее ценные питательные вещества. Следовательно, допустив затягивание сенокосов, мы получаем с гектара значительно меньше кормовых единиц.

В 1954—1955 г.г. проектируется поднять уровень механизации сенокосения и сгребания сена до 80 проц., стогования сена до 65 проц., сенокосания кормов до 75 проц., посева и междурядной обработки силосных культур и кормовых корнеплодов до 95 процентов. Намечается также значительно расширить работы МТС по кормовому участению лугов и пастбищ. Вместе с тем нужно всемерно повышать уровень механизации трудоемких работ на животноводческих фермах.

Исключительно важно обеспечить все поголовье скота помещениями. Следует увеличить продажу колхозам строительных материалов по линии Центросоюза, а также местной кооперативной и государственной промышленности. Там, где это целесообразно, надо рекомендовать колхозам производить кирпич, черепицу и известить своими силами и средствами для удовлетворения собственных потребностей в указанных материалах.

До сих пор речь шла о причинах отставания и путях подъема общественного животноводства. Это главная наша задача. Но мы не можем забывать и о скоте, находящемся в личной собственности колхозного двора. Положение здесь тоже неудовлетворительно. По сравнению с довоенным уровнем поголовья коров, находящихся в личной собственности населения, сократилось на 6,5 миллиона голов. Количество бескоронных хозяйств колхозников увеличилось до 45 процентов.

Принятый недавно Верховным Советом СССР новый Закон о сельскохозяйственном налоге создал условия для повышения заинтересованности колхозников в обзаведении скотом. Надо, чтобы партия с развитием общественного животноводства местные партийные, советские и сельскохозяйственные органы до конца покончили с неправильной практикой уменьшения интересов колхозника в отношении скота, находящегося в личной собственности. Только люди, не понимающие политики партии, политики Советского государства, могут думать, что наличие в личной собственности колхозного двора продуктивного скота в пределах норм, предусмотренных Уставом сельскохозяйственной артели, представляет какую-то опасность для социалистического строя. Надо также покончить с предрассудком, будто рабочий и служащему заочно иметь скот в личной собственности.

Предлагаемые меры по обзаведению скотом в личной собственности колхозников, рабочих и служащих ни в какой мере не означают ослабления внимания к делу развития общественного животноводства в колхозах и совхозах.

Главным путем решения животноводческой проблемы был и остается путь подъема общественного животноводства. Наступит время, когда развитие общественного животноводства достигнет такого уровня, что личные потребности колхозника в продуктах животноводства, будучи целиком удовлетворены общественным хозяйством, будут колхознику невыгодно будет иметь скот в личной собственности.

Но пока мы такого положения не имеем, пока общественное животноводство еще не может полностью удовлетворять потребности всего населения, в том числе и колхозников, в продуктах животноводства, наличие скота в личной собственности колхозного двора является не помехой, а подспорьем к общественному животноводству и, следовательно, выгодно как для колхозников, так для колхозов и государства.

Итак, в области дальнейшего подъема животноводства необходимо:

решительно улучшить руководство развитием животноводства, подобрать постоянные хорошие кадры для работы на фермах;

повысить экономическую заинтересованность колхозов и колхозников в развитии общественного животноводства; принять необходимые меры по увеличению общественного поголовья скота, особенно коров, и по повышению его продуктивности с тем, чтобы уже в 1954 г. добиться серьезных успехов;

укрепить кормовую базу общественного животноводства, обеспечить все поголовье скота достаточным количеством кормов;

поднять уровень механизации кормодобывания и трудоемких работ на фермах, построить для всего поголовья общественного скота добротные помещения, улучшить содержание скота и уход за ним;

оказывать помощь колхозникам в обзаведении продуктивным скотом. Товарищи! Быстрейший подъем животноводства имеет жизненно важное значение для страны и является ныне самой неотложной задачей партии и государства в области сельского хозяйства. Нам предстоит провести большую и сложную работу. Но как бы ни были велики трудности, мы должны это дело увенчать успехом и в ближайшие два—три года достигнуть реального увеличения производства продуктов животноводства.

(Продолжение на 3-й стр.)







# Продолжение доклада тов. ХРУЩЕВА Н. С.

Требуют к себе внимания такие важные технические культуры, как лен-долгунец и конопля. В последние годы созданы благоприятные условия для их развития. Многие колхозы, выполняющие и перевыполняющие планы сдачи льняной и конопляной продукции, получают высокие доходы от этих культур — до 10 тыс. рублей и больше с гектара посева льна или конопли. Несмотря на оказанную в послевоенное время Правительством большую помощь МТС и колхозам льноводных и коноплеводных районов, состояние производства этих культур продолжает оставаться крайне неудовлетворительным. Во многих областях, краях и республиках имеет место беззаботное отношение к увеличению производства льна-долгунца и конопли. Посевные площади этих культур не только не восстановлены до довоенного уровня, но за последние три года заметно уменьшены против 1950 года. Урожайность и товарность этих культур продолжают оставаться низкими. Мало проявляются заботы об обеспечении колхозов собственными семенами льна-долгунца.

Особенно плохо обстоит дело с восстановлением и развитием льноводства в Смоленской, Ивановской, Костромской, Кировской, Великолукской, Брянской и Тюменской областях, в Алтайском и Красноярском краях и с развитием коноплеводства в Башкирской АССР, Мордовской АССР, Орловской, Тамбовской, Горьковской областях и в Белорусской ССР.

Одной из главных причин, которые сдерживают развитие льноводства и коноплеводства, является слабая механизация труда по возделыванию, уборке и особенно по первичной обработке этих культур.

В каждом колхозе приходится затрачивать много труда по расстилу, мотке, подмету льна со стани. Увеличение недостатка рабочей силы и слабой механизации колхозы эти работы проводят не во время и теряют большое количество льна. Сельскохозяйственные органы должны серьезно заняться за механизацию всех процессов в льноводстве. Заслуживает внимания опыт обработки льна, проведенный в Новосибирской области. В прошлом году 10 колхозов Маслянинского и Болотинского районов этой области в порядке опыта прямо с полей сдавали лен на льнозаводы. На заводах были организованы обмолот и обработка льна. В результате товарный выход волокна увеличился по этим колхозам в три — три с половиной раза и семян — в два — четыре раза.

Министерство сельского хозяйства и заготовок СССР и Министерство промышленности товаров широкого потребления СССР обязаны изучить этот опыт и добиться широкого его применения. Надо так организовать дело, чтобы колхозы могли сдавать лен на льнозаводы в необходимом виде, а льнозаводы должны организовать обмолот, очистку семян, мотку и переработку соломы льна. На льнозаводах необходимо организовать приемку соломы конопли. Нужно развернуть работы по строительству цехов промышленного притирания льняной и конопляной тресты при льнозаводах и коноплеводствах и цехов обмолота льна.

Важные задачи стоят перед колхозами и совхозами по дальнейшему расширению производства табака, махорки, чая, плодов, винограда, цитрусовых и других культур.

Повышение урожайности — главная задача в земледелии. В этом направлении надо осуществить ряд важных и неотложных мероприятий.

Нужно по-настоящему заняться за повышение культуры земледелия. Введение и особенно освоение севооборотов во многих колхозах и совхозах организовано плохо. Основная причина этого — запущенность семеноводства трав.

Необходимо решительно поправить дело семеноводства многолетних трав в колхозах и совхозах, поднять их урожайность и в ближайшие 2—3 года не только обеспечить выполнение плановых заданий по посеву трав, но и создать необходимые резервы. Надо принять меры к тому, чтобы каждый колхоз и совхоз обеспечивал себя собственными семенами многолетних и однолетних трав. Вместе с тем следует подумать и о том, чтобы организовать товарное семеноводство, в первую очередь в тех районах, где можно получать высокие урожаи семян трав.

Следует больше выращивать люпина на удобрение. Во многих северных районах люпин, посеянный на семена, не всегда вырастает. Поэтому колхозы северных районов, причем довольно большой полосы, не могут пока обеспечить себя семенами. Нужно определять районы, где выращивались бы товарные семена люпина.

В повышении урожайности важнейшее значение имеют своевременно проведенные и хорошо обработанные пары и зяби, лучшие сроки сева. Низкая урожайность озимых культур в ряде районов объясняется тем, что они высеваются в поздние сроки по несвоевременно и плохо обработанным и недостаточным удобрениям парам или по свежей вспашке непарового предшественника. Разве допустимо, что в районах нечерноземной полосы многие колхозы загибают сев озимых до второй половины сентября, а некоторые колхозы сеют даже в октябре.

## 5. Об улучшении работы машинно-тракторных станций

Главная и решающая роль в дальнейшем подъеме сельского хозяйства принадлежит машинно-тракторным станциям. В настоящее время в МТС имеется 969 тыс. тракторов (в переводе на 15-сильные), или на 74 проц. больше, чем было до войны, 255 тыс. зерновых комбайнов, или на 66 проц. больше, чем было в 1940 г., и много других машин.

В послевоенные годы МТС пополнялись большим количеством новых машин. Если до войны были в основном колесные тракторы, то в послевоенные годы получено много дизельных гусеничных тракторов. Количество их увеличилось в сравнении с 1940 г. в 14 раз. Созданы новые типы пропашных тракторов: «Валдай», КДП-35, «ХТЗ-7», освоено производство навозных машин и орудий. Увеличивается выпуск хлопкоуборочных машин, свеклокомбайнов и других машин.

С каждым годом в колхозном производстве растет механизация, сокращается ручная труд, повышается производительность труда колхозников. Это означает, что дальнейший подъем всех отраслей сельского хозяйства зависит прежде всего от улучшения работы МТС.

К сожалению, многие работники партийных, советских и сельскохозяйственных органов, видимо, до сих пор не усвоили, что механизация является той силой, без которой невозможно выдержать ни наших темпов развития, ни крупных масштабов производства. Многие партийные, советские и сельскохозяйственные органы слабо руководят машинно-тракторными станциями, не осуществляют должного контроля за своевременным и добросовестным проведением сельскохозяйственных работ, не занимаются как следует делом подбора и воспитания работников МТС. Основной недостаток в работе МТС — совершенно неудовлетворительное использование техники. Это главная причина отставания ряда жизненно важных отраслей сельского хозяйства.

Нужно коренным образом изменить отношение к машинно-тракторным станциям, решительно устранить серьезные недостатки в их деятельности, обеспечить комплексную механизацию сельскохозяйственного производства.

Основной задачей машинно-тракторных станций является всемерное повышение урожайности всех сельскохозяйственных культур в колхозах, обеспечение роста общественного поголовья скота при одновременном повышении его продуктивности, увеличение валовой и товарной продукции земледелия и животноводства в обслуживаемых колхозах. От МТС требуется завершить механизацию работ по возделыванию зерновых и технических культур, широко развернуть механизацию трудоемких процессов в животноводстве, в производстве картофеля и овощей, выдвигать в колхозное производство достижения науки и передовой практики, обеспечить дальнейшее организационно-хозяйственное укрепление колхозов и на этой основе повышение материального благосостояния колхозников.

Машинно-тракторные станции должны обеспечить получение высоких урожаев на всех обрабатываемых площадях. Этого можно достигнуть, если производительнее использовать тракторы и другие машины, проводить сельскохозяйственные

работы в сжатые сроки и высококачественно. Однако многие МТС не выполняют этой важнейшей задачи. Они нарушают агротехнику, загибают сроки работ, плохо обрабатывают землю и небрежностно производят сев, что неизбежно ведет к низкому урожаю. В прошлом году не выполняли плана работ больше половины МТС. Выше 20 проц. всех работ по посеву яровых и озимых проведено с опозданием. Плохо проводятся также важные работы, как покос паров и зяби, сенокосы, сенование кормов. Допускаются значительные потери при уборке урожая. Это происходит потому, что значительная часть тракторов в других машинах в период полевых работ простаивает. Сменные нормы выработки выполняли в 1952 году лишь 34 процента трактористов. Особенно плохо организовано использование тракторов в МТС Новосибирской, Калининской, Смоленской, Ярославской, Великолукской, Псковской, Новгородской областей и в Белорусской ССР.

Одной из основных причин такого положения является неосведомленность МТС квалифицированными механизаторскими кадрами. Богатая и сложная техника машинно-тракторных станций требует умелых рабочих рук. Но эта техника находится в руках сезонных работников, которых выделяют колхозы на время полевых работ. Тракторист по существу не подчинен директору МТС. Захочет — вышел на работу, а если не вышел — директору трудно на него воздействовать. Сегодня он работает на тракторе, а завтра вернулся в колхоз или ушел на производство. Этим в значительной мере объясняется низкая производительная дисциплина и большая текучесть кадров. На тракторных бригадах ежегодно выбывает 30—35 проц. трактористов, а состав прицепщиков во многих тракторных бригадах меняется в течение года по нескольку раз.

Если мы хотим решительно улучшить работу машинно-тракторных станций, то должны создать постоянные квалифицированные механизаторские кадры, способные наиболее полно и производительно использовать технику и обеспечить дальнейший подъем всех отраслей колхозного производства. Поэтому следует установить, что в машинно-тракторных станциях трактористы, бригады тракторных бригад и их помощники, машинисты экскаваторов и их помощники, учетчики-заказчики являются постоянными рабочими и зачисляются в штаты МТС. В неопределенный период эти работники должны быть заняты в порядке совмещения профессий в ремонтных мастерских, на работе по механизации животноводческих ферм колхозов и на других работах в МТС. Помощники, работающие на сельскохозяйственных и охотничьих машинах, помощники комбайнеров должны зачисляться в штаты МТС в качестве сезонных рабочих.

Нужно также поднять личную материальную заинтересованность работников тракторных бригад в наиболее производительном использовании машин и получении высоких урожаев. Оправдала себя на практике система оплаты труда работников тракторных бригад по трудовым и сделанным расценкам, при которой работникам начисляется заработок за выполнение нормы выработки и количество полученной продукции.

Ясно, что такие нарушения агротехники ведут к гибели значительной части озимых.

Одна из причин низких урожаев яровых культур во многих районах состоит в том, что до сих пор на больших площадях их высевают по невоспашке, в плохую подготовленную почву и в поздние сроки. В 1951 г. посевные яровых культур в колхозах по невоспашке 38 проц., в 1952 г. — 33 проц., а в 1953 г. — 41 процент, а в таких областях, как Смоленская, Псковская, Новгородская, Великолукская, Вологодская и Костромская, посев яровых по невоспашке в 1953 году составлял 80—90 процентов. Понятно, что при такой работе трудно получить высокий урожай. Дальше с подобным положением мириться нельзя. Уже в нынешнем году необходимо поднять зябь под весь яровой клин будущего года.

Серьезного внимания заслуживает вопрос о семенах. Многие колхозы и совхозы плохо заботятся о собственных семенах и ежегодно получают от государства в больших количествах семенную ссуду. На перевозку семенной зари уходит много времени, непроизводительно затрачивается огромное количество труда, средств и транспорта. К весне текущего года только колхозам центральных областей было отпущено свыше 500 тысяч тонн семян зерновых культур, или около 30 процентов потребности. Для перевозок и очистки этих семян израсходовано более 30 миллионов рублей государственных средств, не считая расходов колхозов. Очень важно здесь и другое. Часто бывает так, что семена, поступающие в качестве ссуды, не приспособлены к почвенным и климатическим особенностям района, где они должны высеваться. Естественно, при этих условиях нельзя ожидать высоких урожаев.

Пора навести порядок в семенном хозяйстве. Необходимо обеспечить переход с 1954—1955 г. на сортовые посевы всех культур. В текущем году Правительство установило новый порядок засыпки семян в семенные фонды колхозов и совхозов. Засыпка в семенные фонды должна производиться в лучшие сроки отборными сортовыми семенами прежде всего из урожая с семенных участков, исходя из агротехнических норм высева. При недостатке отборных семян с семенных участков следует производить засыпку лучшими семенами с наиболее урожайных участков общих посевов до выполнения плана сдачи зерна государству. Теперь созданы все условия для того, чтобы колхозы и совхозы могли полностью обеспечить себя лучшими, отборными семенами высокоурожайных сортов. Надо решительно пресекать такие возмутительные факты, когда закупаются нормы высева.

Как серьезный недостаток надо осудить сложившееся за последние годы несправильное отношение работников сельскохозяйственных органов, многих руководителей колхозов, МТС и совхозов к применению местных удобрений. Существует вредная недооценка этого дела. Иначе нельзя объяснить то положение, что планы накопления навоза и заготовок торфа не выполняются.

Известно, что навоз является ценнейшим видом удобрений. В конце пятилетия можно иметь около 400 млн. тонн навоза в год, что равно примерно 20 млн. тонн минеральных удобрений, или в 3,5 раза больше, чем дает промышленность в настоящее время. Делу накопления, правильного хранения и внесения в почву навоза должно быть уделено серьезное внимание. Надо покончить с безхозяйственным хранением навоза, ибо при плохом хранении он выветривается, теряет свои ценные качества. В каждом колхозе и совхозе при животноводческих фермах следует построить навозохранилища, обеспечить, чтобы навоз полностью и своевременно вывозился на поля и западавался. Надо также принять меры по механизации таких трудоемких работ, как погрузка, выгрузка и разбрасывание на поля навоза, наладить изготовление навозоразбрасывателей, навозопогрузчиков и внедрить такие машины в колхозное и совхозное производство.

В районах кислых дерново-подзолистых почв большое значение для повышения урожайности сельскохозяйственных культур имеет известкование этих почв, а в районах солончаковых почв — гипсование. В этих целях необходимо значительно увеличить производство извести на предприятиях промышленности строительных материалов, местной промышленности и промышленности кооперации, организовать добычу гипса, перемалывание его и доставку в колхозы.

Наряду с использованием местных удобрений для повышения урожайности необходимо резко увеличить производство минеральных удобрений. Правительство намеревается увеличить выпуск минеральных удобрений. Уже в 1953 г. колхозы и совхозы получат от промышленности 6 млн. тонн минеральных удобрений, что почти в 2 раза превзойдет количество удобрений, отпущенных сельскому хозяйству в 1940 году. В последующие годы производство удобрений увеличится в значительных размерах. Надо навести порядок в хранении минеральных удобрений и добиться правильного их использования. Следует также шире применять бактериальные удобрения.

Осуществление намеченных мероприятий поднимет на новую ступень культуру земледелия, приведет к значительному росту урожайности всех сельскохозяйственных культур.

лучшим в зависимости от урожайности сельскохозяйственных культур. Этот порядок необходимо сохранить и в дальнейшем.

Рабочим тракторных бригад намечается повышение денежной оплаты по трудовым от МТС. Кроме этого, они будут получать, как и получали до настоящего времени, оплату натуральной оплатой за перевыполнение планов урожайности. При этом меняется порядок натуральной оплаты зерном по гарантированному минимуму трактористам и другим работникам тракторных бригад. Раньше они получали зерно в колхозе, а теперь будет выдавать его машинно-тракторная станция. Зерно продовольственных культур, причитающееся рабочим тракторных бригад по гарантированному минимуму на заработанные трудодни, а также за работу по уборке урожая комбайнами и другими машинами, будет сдаваться колхозами на государственные заготовительные пункты одновременно с натуральной оплатой. Продовольственное зерно для выдачи рабочим тракторных бригад машинно-тракторная станция будет получать в заготовительных организациях.

При условии, когда у нас растет урожайность, повышается продуктивность животноводства, расширяется производство картофеля и овощей и, благодаря этому, повышается доходность колхозов и оплата труда, зарплата трактористов и других работников тракторных бригад значительно возрастает. Это несомненно создаст устойчивость кадров. Тем самым будет обеспечено лучшее использование техники.

Назревает необходимость изменить систему подготовки трактористов, комбайнеров и работников других массовых квалифицированных. До сих пор эти кадры готовились из рук вон плохо. Побудет паренек 2—3 месяца на курсах, обведет его вокруг машины несколько раз, а потом дадут ему «баранку» в руки — и тракторист готов. Весной этот тракторист кое-как выедет в поле, а если машина остановится, то он сидит возле трактора и ждет, пока придет механик, потому что он не знает, что делать. Поэтому и выработка низкая, и частые поломки машин, и работа небрежная. Существующая до сих пор система подготовки кадров на краткосрочных курсах не обеспечивает получения необходимых технических знаний. Нужно серьезно поправить это дело. Надо готовить для МТС трактористов-машинистов широкого профиля с тем, чтобы они были способны работать на тракторах, комбайнах и других машинах и имели навыки для выполнения слесарных, ремонтных и других работ. Чтобы поставить как следует подготовку кадров, необходимо реорганизовать существующие школы механизации в училища механизации, увеличить сроки обучения. Следует перейти на систему обучения, применяемую в ремесленных училищах и школах ФЗО промышленности. Перестройку системы подготовки механизаторских кадров нужно провести быстро. Нельзя откладывать этой важной работы ни на один день.

За последние годы много опытных, хорошо знающих дело трактористов ушло из машинно-тракторных станций и работает на промышленных предприятиях в городах. Следовательно, бы обратиться к бывшим механизаторам с призывом вернуться на работу в МТС. Надо полагать, что теперь, когда трактористы будут находиться в штате МТС и получать повышенную гарантированную оплату, многие бывшие трактористы охотно пойдут на работу в машинно-тракторные станции. Нужно предупредить директоров предприятий, чтобы они не препятствовали этому.

Отдельно следует остановиться на вопросе подбора руководящих кадров МТС. В сентябре 1951 г. было принято решение Правительства «О мерах по улучшению работы МТС», в котором руководящим работникам МТС были установлены повышенные оклады, премии за достижение урожайности и другие виды поощрения.

Однако многие местные партийные органы не приняли мер к укреплению МТС квалифицированными кадрами, не использовали возможности, созданных этим постановлением, и мало сделали по выдвижению инженеров и техников для работы в МТС. Между тем уровень инженерно-технической и агрономической подготовки подавляющего большинства руководящих работников МТС не отвечает требованиям ведения крупного механизированного сельскохозяйственного производства. Приведу некоторые данные о составе руководящих кадров МТС по образованию (в %):

	Высшее	Среднее специальное	Низшее (практики)
Директора	22,6	47,0	30,4
Главные инженеры	14,8	20,8	64,4
Заведующие мастерскими	1,3	8,8	89,9

Следует обратить внимание на совершенно недопустимое явление, когда должности директоров, главных инженеров и заведующих мастерскими замещаются людьми, не имеющими специального образования. Понятно, что, не имея необходимой подготовки, они часто не справляются с порученным делом. Есть полная возможность выплутать на эти посты людей подготовленных, имеющих специальное образование и способных успешно руководить большим, сложным хозяйством машинно-тракторных станций.

Здесь следует отметить, что и подготовка кадров высшей и средней квалификации в наших учебных заведениях проводится без должного учета потребности в них сельскохозяйственного производства. Особенно отстает подготовка инженерно-технических работников для МТС и совхозов. Если оценить число специалистов сельского хозяйства с 1940 по 1950 год увеличилось на 53 проц., то число сельскохозяйственных специалистов с инженерным образованием возросло только на 12 процентов.

Дальнейшее улучшение работы машинно-тракторных станций находится в прямой зависимости от того, как мы обеспечим МТС руководящими и инженерно-техническими кадрами. Необходимо, чтобы директоры МТС были, как правило, инженеры-механики или агрономы с высшим образованием, имеющие необходимую подготовку по механизации сельского хозяйства. На должности главных инженеров и главных агрономов МТС должны назначаться специалисты с высшим специальным образованием.

Могут спросить, а как же быть с директорами МТС, которые не имеют специального образования, но проявили себя хорошими организаторами. Конечно, в этом деле не может быть оглушительного подхода. У нас есть немало директоров МТС, которые хотя и не имеют специального образования, но хорошо изучили свое дело на практике и умело руководят машинно-тракторными станциями. Таких работников следует оставить на занимаемых должностях и помочь им получить образование.

Для укрепления МТС руководящими и инженерно-техническими кадрами необходимо в ближайшее время привлечь из промышленности и других отраслей народного хозяйства инженеров-механиков и направить их в МТС в качестве директоров, главных инженеров, заведующих ремонтными мастерскими. Техников-механиков направить для работы механиками МТС.

В МТС имеется много техники, но ее еще недостаточно для успешного выполнения стоящих перед нами задач. Поэтому Совет Министров СССР и Центральный Комитет партии наметили большую программу выпуска тракторов и других машин. Предустановляется в период с 1954 по 1 мая 1957 г. дать сельскому хозяйству 500 тыс. тракторов общего назначения (в 15-сильных исполнениях), 250 тыс. пропашных тракторов, а также большое количество сельскохозяйственных машин и автомобилей. В ближайшие годы в МТС поступит много пропашных тракторов новых марок, а также высокопроизводительных машин для возделывания и уборки технических и кормовых культур, картофеля и овощей, машин для комплексной механизации уборки сена, сенокосных культур и трудоемких работ на животноводческих фермах. Это позволит значительно расширить механизацию сельскохозяйственного производства.

Нужно потребовать от промышленных министерств более активной работы по созданию новых машин и улучшению существующих. Нерезко новые хорошие машины, крайне необходимые сельскому хозяйству, из-за недостаточного внимания со стороны Министерства машиностроения и Министерства сельского хозяйства и заготовок СССР длительное время без всяких оснований не ставятся на производство или выпускаются в крайне незначительных количествах. Некоторые предприятия неудовлетворительно выполняют установленные планы по производству ряда сельскохозяйственных машин.

Не все обстоит благополучно и в отношении качества выпускаемых машин. Работники сельского хозяйства справедливо жалуются на это. На протяжении ряда лет комбайнеры, работники МТС и совхозов указывают на серьезные недостатки самого ходового комбайна С-4, который не отвечает требованиям сельского хозяйства, особенно в районах повышенного увлажнения. Однако Министерство машиностроения и Министерство сельского хозяйства и заготовок СССР не принимают необходимых мер, чтобы эти недостатки устранить.

В обеспечении высоких урожаев пропашных культур — кукурузы, подсолнечника, клеверной важную роль сыграет квадратно-гнездовой сев, который позволяет проводить между рядную обработку тракторными или конными культиваторами, но для проведения сева квадратно-гнездовым способом надо иметь сажалку. В этом направлении промышленность медленно идет вперед. Правда, завод «Красная Звезда» в городе Кировограде выпускает сажалку для квадратно-гнездового посева кукурузы, подсолнечника и других культур. Но для получения квадрата на ней применяется ручное корректирование. Однако такой способ корректирования себя не оправдал и квадрат не получается. Здесь надо идти по линии автоматизации с применением мерной проволоки, как это сделано на картофелепосажалке. Применение этого принципа на сажалку СП-6 дало положительные результаты.

Надо создать сажалки для квадратно-гнездового посева и других пропашных культур, где требуется значительно большая густота посева. Следует поручить институтам и заводам поработать над более быстрым созданием таких сажалок, а Министерству сельского хозяйства и заготовок СССР организовать испытания, чтобы принять их на производство и оснастить ими МТС. Только при том условии, когда мы перейдем на механизированный способ посева и механизированную обработку, можно быстро поднять урожайность всех пропашных культур. Другого пути у нас нет. Дело чести рабочих, инженеров и техников промышленных предприятий полностью и в срок выполнить задания по выпуску машин хорошего качества.

Необходимо, далее, обратить особое внимание на организацию ремонта и сохранности тракторов и других машин. Нельзя дальше мириться с тем, чтобы замечательная техника МТС содержалась, бесхозяйственно и преждевременно выходила из строя. Много МТС до сих пор не имеет ремонтных мастерских, гаражей и сараев для хранения машин, а также других производственных помещений. О том, какое неблагоприятное положение в этом отношении создается в МТС, говорят следующие факты: совершенно не имеют ремонтных мастерских 429 МТС и около 5.000 МТС имеют плохо приспособленные мастерские, не отвечающие требованиям ремонта. Во многих МТС нет необходимого жилого фонда для инженерно-технических работников, обслуживающих для трактористов и других помещений. Несмотря на это, капитальное жилища, выделяемые на строительство производственных и жилых построек в МТС, за последние 3 года были использованы только на 80—85 процентов. В этом повинны прежде всего руководители сельскохозяйственных органов на местах, которые не приняли мер к тому, чтобы полностью освоить отпущенные средства, а партийные органы не осуществляли должного контроля за этим делом.

Надо покончить с такой бесхозяйственностью. В ближайшие три года каждая МТС должна иметь, как правило, типовую ремонтную мастерскую, не менее 2—3 гаражей для хранения тракторов, 2—3 сараев для хранения комбайнов, нужное количество навозов для хранения сельскохозяйственных машин и другие производственные помещения, а также жилые дома. На эти цели выделяются значительные средства. Задача состоит в том, чтобы правильно, по-хозяйски их использовать и добиться выполнения установленных заданий.

Важное значение имеет организация материально-технического снабжения МТС оборудованием, инструментом, металлом и другими материалами и, особенно, запасными частями.

Нужно расширить работу по электрификации сельскохозяйственного производства и быта колхозников путем более полного использования электроэнергии имеющихся сельских электростанций, строительства новых сельских электростанций, ветровых установок, а также путем присоединения МТС, колхозов и совхозов к государственным энергосетям. Очень важно обеспечить сельское хозяйство машинами, работающими от электродвигателей.

В связи с увеличением объема механизированных работ в колхозах машинно-тракторные станции стали больше зарабатывать натуральной оплатой. Действующие ныне ставки натуроплаты построены по такому принципу: чем выше урожай получает колхоз, тем выше ставки натуроплаты. Такая система имеет значительные недостатки. Ведь урожайность зависит не только от качества работы МТС, но и от качества работы колхоза.

Нередко бывают случаи, когда одна и та же тракторная бригада МТС производила работу в двух соседних колхозах, но в одном колхозе получал высокий урожай, а в другом — низкий. Качество же работ, произведенных МТС в этих колхозах, было равным. В чем тут дело? Дело в том, что колхоз, получивший высокий урожай, посевал чистотростные семена, применял удобрения. Второй же колхоз этого не сделал и получил низкий урожай. Первый колхоз за работы МТС платит натуроплату по более высокой ставке, а второй по более низкой, хотя абсолютные затраты на один гектар МТС произвела в этих колхозах в равных размерах. После сдачи натуроплаты в том и другом колхозе остается почти равное количество хлеба и других продуктов для выдачи на трудодни.

Учитывая, что существующая система взимания натуроплаты за работы МТС в настоящее время не стимулирует передовые колхозы, следует установить твердые ставки натуроплаты, предусмотрев при этом поощрения для МТС за повышение урожайности. Совет Министров СССР и Президиум Центрального Комитета партии поручили Министерству сельского хозяйства и заготовок СССР подготовить предложения по этому вопросу.

Необходимо покончить с неправильной практикой, когда результаты производства зерна и другой продукции оцениваются не по фактическому сбору, а только по валовой урожайности. Такая практика не способствует увеличению сбора сельскохозяйственной продукции и даже тормозит борьбу с потерями урожая, которые еще велики в колхозах. Действующий порядок определения урожайности не способствует тому, чтобы руководители МТС довели дело до конца и заботились о том, чтобы не только вырастить, но и собрать без потерь урожай. Надо организовать учет урожая, собранного в амбарах, и премиальную оплату производить в зависимости от собранного урожая, чтобы работники МТС были непосредственно заинтересованы в фактическом сборе зерна и другой сельскохозяйственной продукции.

Производственные взаимоотношения МТС с колхозами будут и впредь определяться заключаемыми между ними договорами. В типовых договорах должны быть внесены изменения, вытекающие из новых данных, поставленных перед машинно-тракторными станциями. Необходимо еще раз подчеркнуть, что договор МТС с колхозом имеет силу закона и выполнение его является обязательным как для МТС, так и для колхозов. Задача местных советских и партийных органов — обеспечить систематический контроль за выполнением МТС и колхозами обязательств, предусмотренных договорами.

Таким образом, в целях дальнейшего улучшения работы машинно-тракторных станций необходимо: создать постоянные механизаторские кадры, обладающие высокой квалификацией, для чего коренным образом перестроить систему обучения трактористов, комбайнеров и других механизаторов, заменив краткосрочные курсы сетью училищ механизации;

укрепить руководящие кадры МТС; повысить роль МТС в борьбе за дальнейшее развитие животноводства, решительно улучшить использование техники, обеспечить проведение сельскохозяйственных работ в лучшие агротехнические сроки при высоком качестве;

построить в каждой МТС мастерские по ремонту тракторов и сельскохозяйственных машин, гаражи и навесы. Развернуть работу по сооружению жилых домов для специалистов и рабочих МТС.

Партийные организации обязаны улучшить руководство машинно-тракторными станциями, добиться повышения их роли в организационно-хозяйственном укреплении колхозов, в борьбе за дальнейший подъем сельского хозяйства. В этом — залог успеха.

(Продолжение на 5-й стр.)



# Продолжение доклада тов. ХРУЩЕВА Н. С.

## 6. О работе сельскохозяйственных органов и усилении агрономической и зоотехнической помощи колхозам

Товарищи! Задачи преодоления отставания отдельных отраслей сельского хозяйства и подъема всего сельскохозяйственного производства на новый, более высокий уровень предъявляют серьезные требования к Министерству сельского хозяйства и заготовок СССР, к Министерству совхозов СССР, местным сельскохозяйственным органам, ко всем специалистам сельского хозяйства.

В сельскохозяйственных органах работают десятки тысяч специалистов, преданных нашей партии, отдающих все силы и знания делу дальнейшего развития сельского хозяйства. Но можем ли мы сказать, что сельскохозяйственные органы в целом находятся на высоте положения? Нет, товарищи, сказать этого нельзя. Факты показывают, что Министерство сельского хозяйства и заготовок СССР, Министерство совхозов СССР недоуменно отшатываются от требований жизни, не учитывают изменений, происходящих в колхозах, МТС и совхозах.

Следует отметить, что даже структура Министерства сельского хозяйства и заготовок СССР и его органов на местах не соответствует требованиям оперативного решения вопросов, выдвигаемых колхозами и МТС. Эта структура является очень громоздкой, включает в себя многочисленные управления и отделы, дублирующие друг друга и часто работающие на холостом ходу. Неудивительно, что министерство не проявляет оперативности и четкости в руководстве местными органами, допускает бюрократизм и волокиту в решении неотложных вопросов. Министерство сельского хозяйства и заготовок СССР слабо связано с практикой, оторвано от колхозов и МТС. Не зная истинного положения дел на местах, министерство тем не менее пытается регламентировать из центра все стороны деятельности местных сельскохозяйственных органов, колхозов и МТС, давать такие указания, в которых часто на местах не нуждаются.

Спросите товарищей с Северного Кавказа, обращались ли они когда-нибудь в министерство с вопросом о том, как надо возделывать пшеницу? Убеждены, что вы услышите отрицательный ответ. Работники Украины не обращались в министерство с вопросом о том, как возделывать сахарную свеклу, а работники Узбекистана — как возделывать хлопчатника. Это и понятно, так как у нас на местах выросли опытные кадры, а работники министерства продолжают руководить по старинке, исходя из ложного представления, что только они все знают и все могут.

В. И. Ленин указывал: «Было бы ошибкой, если бы мы просто по шаблону списывали decretы для всех мест России...». Он говорил: «Центральную Россию, Украину, Сибирь надо изучать, подчинять известному шаблону будет величайшей глупостью...». Эти указания являются актуальными и на сегодняшний день.

Недостатки в работе министерства особенно наглядно отражаются в практике планирования сельского хозяйства. В планы включается много лишних показателей, связанных с деятельностью местных органов, МТС и колхозов. Достаточно сказать, что только плановые задания колхозам по земледелию и животноводству насчитывают от 200 до 250 показателей. При этом из центра планируются такие мероприятия, как, например, снятие с откоса свиней, полученных из межпородного скрещивания, посев на парках кукурузы из высокоурожайных растений и многие другие.

Чрезмерно большое количество заданий, содержащих множество показателей, привело к непомерному раздуванию всякого рода отчетности. Огромное количество специалистов сельского хозяйства и работников колхозов отбрасывается на составление различных сводок, справок и отчетов. Каждый колхоз в течение года представляет в районные органы сельского хозяйства отчетные данные примерно по десяти тысячам показателей. По сравнению с довоенным периодом показатели отчетности колхозов увеличились почти в восемь раз.

Если мы критически рассмотрим работу сельского хозяйства и заготовок СССР, то это не значит, что этим умалится его роль. Наоборот, роль министерства должна еще более возрасти. В соответствии с изменившейся обстановкой структура министерства должна быть пересмотрена, а штаты значительно сокращены.

Министерство сельского хозяйства и заготовок СССР должно заниматься, прежде всего, планированием сельского хозяйства и его отдельных отраслей, материально-техническим снабжением и финансированием сельского хозяйства, заготовками сельскохозяйственных продуктов, подбором, расстановкой и подготовкой кадров, вопросами пропаганды и внедрения в производство передового опыта и достижений науки, а также организационно-колхозными вопросами.

В связи с этим должны еще больше повышаться значения министерств сельского хозяйства и заготовок союзных и автономных республик, а также краевых и областных управлений сельского хозяйства и заготовок. А это значит, что надо укрепить местные сельскохозяйственные органы квалифицированными кадрами, пересмотреть их структуру, сократить штаты и приблизить к производству.

Особое следует сказать о руководстве сельским хозяйством РСФСР. На территории Российской Федерации находится свыше 57 проц. всех колхозов и 62 проц. машинно-тракторных станций страны. Посевные площади РСФСР составляют более 62 проц. всех посевных площадей СССР. Удельный вес животноводства Федерации в общем поголовье скота, имеющегося в стране, превышает 50 процентов.

Несмотря на это, Российская Федерация, в отличие от других союзных республик, не имела до последнего времени полноценного Министерства сельского хозяйства, обладающего необходимыми правами и средствами. Этому министерству не были подчинены даже находящиеся на территории республик машинно-тракторные станции. Формально министерству было поручено заниматься производством картофеля и овощей, но фактически и для этого оно не имело необходимой материально-технической базы. В результате министерство вынуждено было ограничивать сферу своей деятельности вопросами кролиководства, пчеловодства и звероводства. Это похоже на анекдот, но, к сожалению, это не анекдот, а факт.

Российская Федерация с ее громадным и многоотраслевым сельскохозяйственным производством должна иметь действительно полноценное Министерство сельского хозяйства и заготовок, наделенное необходимыми правами и средствами. Надо возложить на это министерство руководство всеми отраслями сельского хозяйства, колхозами и машинно-тракторными станциями, расположенными на территории РСФСР.

Не менее важный вопрос — это вопрос об усилении агрономической и зоотехнической помощи колхозам. Многие в этом отношении нами уже сказано и делается. Но возможности, которыми мы располагаем, и тут используются далеко недостаточно.

Государство подготовило в высшей и средней школе сотни тысяч специалистов сельского хозяйства. Только в системе сельскохозяйственных органов имеется свыше 350 тысяч специалистов с высшим и средним образованием.

Как же используются у нас специалисты? Оказывается, что непосредственно в колхозах работает всего лишь 18,5 тыс. специалистов, или только 5 проц. в общем их числе. На пять колхозов один специалист! 50 тыс., или 14 проц. специалистов, работают в МТС. Зато 75 тыс., или 21 проц., заняты в аппарате сельскохозяйственных органов и далеко недостаточно связаны с колхозным производством.

Вопрос о правильном использовании специалистов сельского хозяйства поднимается не впервые. Правительство пошло в последние годы на то, чтобы повысить зарплату специалистам, работающим в МТС. Теперь агроном и инженер МТС, занятые на производстве, получают не меньше, а во многих случаях и больше, чем инженер, работающий на промышленном предприятии. Но и после этого большинство специалистов продолжает оседать в разного рода учреждениях и науцезданиях.

Чем объясняется такое ненормальное положение? Оно объясняется, прежде всего, негосударственным подходом сельскохозяйственных органов к вопросу об использовании специалистов. Видя свое главное призвание в том, чтобы писать приказы, распоряжения и инструкции, многие руководители сельскохозяйственных органов стараются специалистами уса-

дить за канцелярским столом. Сельскохозяйственные органы мало работают над тем, чтобы развить чувство профессиональной гордости у каждого специалиста, пробудить в нем дух творческого искания, дух неукротимого преобразования земледелия и животноводства.

Такое отношение к драгоценному фонду сельскохозяйственных кадров является в корне неправильным. Надо, наконец, добиться того, чтобы специалисты работали на производстве — в колхозах, МТС и совхозах и занимались своим кровным делом — делом повышения урожайности и развития животноводства.

Проект постановления предусматривается уже к весне 1954 г. направить не менее 100 тыс. специалистов сельского хозяйства на работу в МТС с тем, чтобы каждый колхоз обслуживался агрономом, а крупный колхоз — агрономом и зоотехником. Агроном МТС, постоянно обслуживающий один колхоз, должен следить за выполнением договора, заключенного между МТС и колхозом. Он обязан добиваться, чтобы были выполнены все мероприятия, предусмотренные агрономическими правилами. Агроном ни в коем случае не может допускать укрывательства недобросовестной работы, помня, что малейшее либеральное отношение с его стороны к нарушениям агрономии, попустительству браконьеров наносит ущерб колхозу и государству. Агроном должен интересоваться всем, что касается качества сельскохозяйственных работ, и быть активным борцом за внедрение в колхозное производство всего нового, передового.

На главного агронома машинно-тракторной станции целесообразно возложить обязанности государственного инспектора по контролю за качеством работ, предусмотренных договором МТС с колхозом. В связи с этим будет совершенно правильным, если главный агроном по вопросам агрономии будет подчиняться не директору МТС, а непосредственно начальнику областного управления сельского хозяйства. Это требуется для того, чтобы производственные, агрономические интересы не подчинялись узкодепартаментским соображениям. На практике бывают такие случаи, когда директор МТС, чтобы получить большую выработку на трактор и больше сэкономит горючего, разрешает мезкую пахоту или откладывает начало весеннего сева до наступления почвы. Обязанность главного агронома МТС — ни в коем случае не допускать нарушения требований агрономии, всегда исходя из того, что высокие урожаи можно получить только при своевременном проведении и высоком качестве работ МТС. Агрономы должны стать полными организаторами борьбы за высокий урожай.

Министерству сельского хозяйства и заготовок СССР следует разработать положение о главном агрономе МТС, где бы четко и ясно были определены его права и обязанности.

В связи с повышением организующей роли МТС в колхозном производстве теперь, видимо, отпадает необходимость в районных управлениях сельского хозяйства и заготовок. Достаточно иметь в составе райисполкома несколько работников для планирования и учета, а основные кадры специалистов надо использовать в МТС и колхозах.

Необходимо остановиться на таком важном вопросе, как пропаганда и внедрение достижений науки и передового опыта в сельском хозяйстве.

В каждой области, крае, республике есть много новаторов сельского хозяйства, передовых колхозов, МТС и совхозов. В наше время вести хозяйство без учета опыта передовых колхозов, МТС и совхозов, достижений новаторов значит заведомо обрекать его на отставание.

В социализме, новое мы плохо пропагандируем и внедряем в производство. Каждый колхоз у нас вынужден, если можно так выразиться, выходить в люди своим умом, своим опытом, своей практикой. А ведь при наличии огромного опыта, накопленного передовиками, мы могли бы вооружить им все колхозы.

Министерство и его органы на местах до сих пор равнодушно, пассивно относятся к новому в сельском хозяйстве, словно не замечают его. Многие ценные и проверенные приемы повышения урожая годами не внедряются в производство.

Руководить сельским хозяйством — это прежде всего изучать, обобщать и распространять передовой опыт, достижения науки. Агрономическая пропаганда должна стать, наконец, важнейшей неотъемлемой частью всей деятельности Министерства сельского хозяйства и заготовок СССР, Министерства совхозов СССР и их органов на местах.

Следует сказать, что в плохой постановке пропаганды передового опыта и достижений науки повинны не только министерства и их местные органы. Многие партийные и советские органы передавали важное дело агрономической пропаганды на небольшую группу работников, а сами стоят в стороне.

Руководители партийных и советских организаций должны не только читать доклады о необходимости распространения передового опыта, но и главные они обязаны сами изучать этот опыт и быть активными организаторами его внедрения во все колхозы и совхозы. Прежде чем призывать других, руководитель должен на месте хорошо изучить передовые приемы и методы ведения хозяйства, чтобы он мог хорошо представлять то, к чему он призывает, и, бывая в колхозах и совхозах, давать необходимые советы и оказывать помощь.

Руководителями партийных и советских организаций следует побуждать председателей, членов правлений, бригадиров, звеньевых и отдельных колхозников отстающих колхозов, чтобы они бывали в передовых хозяйствах, изучали детали на месте все приемы и методы их работы. Нужно найти соответствующие меры воздействия и добиться того, чтобы отстающие колхозы и совхозы проводили у себя всю работу по образцу передовых.

Наша печать, особенно сельскохозяйственная, неудовлетворительно пропагандирует достижения науки и передовой опыт. Все еще мало издается хороших книг по этим вопросам, а то, что издается, часто носит характер поверхностного описания фактов, не раскрывает существа новых приемов и методов работы.

Плохо поставлено дело с выпуском научно-популярных и учебных сельскохозяйственных кинофильмов, качество которых часто оставляет желать много лучшего. В работе по созданию сельскохозяйственных кинофильмов передовики привлекаются лишь случайно, слабо знакомясь с сельским хозяйством.

Несколько слов относительно агро-зоотехнической учебы в колхозах и совхозах. В настоящее время трехдневным обучением на курсах охвачено более чем 2,5 млн. колхозников и рабочих совхозов. Это, конечно, большое дело. Однако обучение во многих случаях проводится на низком уровне, часто в отрыве от конкретных условий практики. В текущем учебном году сдачи экзаменов только 60 процентов обучающихся колхозников. В 30 тысячах колхозов агро-зоотехническое обучение колхозников совсем не было организовано.

Большую роль в дальнейшем подъеме сельского хозяйства играет сельскохозяйственная наука. Нужно отметить, что советская наука внесла значительный вклад в дело подъема сельского хозяйства, тем не менее она все еще отстает от нужд и запросов производства. Некоторые институты и опытные станции недостаточно работают над актуальными вопросами повышения культуры земледелия и животноводства. В научных учреждениях недостаточно развита критика и самокритика, отсутствуют творческие дискуссии и свободный обмен мнениями, нередко культивируется атмосфера подхалимства и угодничества вокруг отдельных ученых.

Как вы знаете, Правительство не жалует средств на развитие науки, ученым созданы исключительно благоприятные условия для работы. Однако у нас есть, к сожалению, и такие научные работники, которые после защиты диссертации по существу прекращают научную работу и на протяжении ряда лет не вносят ничего нового в науку, в колхозно-совхозное производство. Бывает и так, что диссертационные работы не имеют ни научного, ни практического значения. О том, насколько некоторые научно-исследовательские учреждения отстали от практики, говорит тот факт, что отдельные экспериментальные базы институтов и опытных станций получают урожай сельскохозяйственных культур и продуктивность животноводства ниже, чем передовые колхозы и совхозы.

Нужно, чтобы все научные учреждения серьезно занялись разработкой проблем повышения урожайности и развития животноводства, а также вопросов экономики и организа-

ции сельского хозяйства, механизации и электрификации колхозного и совхозного производства.

Важной формой пропаганды достижений науки и передового опыта и развертывания соревнования за их широкое внедрение в производство должны стать районные и областные сельскохозяйственные выставки. До войны такие выставки ежегодно проводились во многих районах и областях. За последние годы внимание к организации выставок ослабло.

Это дело следует поправить. Сельскохозяйственные выставки должны ежегодно устраиваться в районных и областных центрах. Пусть каждый передовой колхоз и совхоз, каждая МТС получат возможность продемонстрировать на выставке свои достижения, свой опыт. В отличие от прошлого на выставках следует отводить какое-то место для показателей и отстающих колхозов и совхозов, чтобы они видели свое отставание в сравнении с лучшими хозяйствами. Это будет побуждать их заимствовать приемы и методы передовиков. Вносите предложение принять решение об открытии Всесоюзной сельскохозяйственной выставки в 1954 году.

Итак, в области улучшения работы сельскохозяйственных органов и усиления агрономической и зоотехнической помощи колхозам необходимо:

коренным образом улучшить руководство сельским хозяйством, поднять его на уровень новых задач;

повысить роль сельскохозяйственных органов в развитии сельского хозяйства, укрепить их кадрами, приблизить к МТС и колхозам;

усилить агрономическое и зоотехническое обслуживание колхозов, направив на работу в колхозы не меньше ста тысяч агрономов и зоотехников с тем, чтобы каждый колхоз обслуживался одним — два специалиста;

решительно усилить пропаганду передового опыта и достижений сельскохозяйственной науки.

Недостатки руководства колхозами и МТС, о которых говорилось выше, в полной мере относятся и к совхозам. Крупным недостатком в работе совхозов продолжает оставаться высокая себестоимость производства зерна, мяса, молока и другой продукции.

Государство дает все необходимое для того, чтобы хорошо вести производство в каждом совхозе, но результаты хозяйственной деятельности бывают совершенно различные в зависимости от качества руководства.

Приведу такой пример. Совхоз «Горняк» и совхоз «Комсомолец» расположены в Октябрьском районе Ростовской обла-

сти и находятся примерно в одинаковых производственных условиях, но вот как выглядит итог их работы за 1952 год:

	Совхоз «Горняк»	Совхоз «Комсомолец»
Всего посеяно гектаров	3.982	3.222
Поголовье крупного рогатого скота голов	1.190	1.117
Коров	352	409
Свиней	813	661
Удой молока на корову центнеров	3.035	1.934
Себестоимость 1 центнера продуктов животноводства: руб.		
Молока	90	114
Мяса свиней	646	1.457
Сало государствену: центнеров		
Молока	9.595	6.279
Мяса	1.419	932
Результаты хозяйственной деятельности	прибыль 686 тыс. руб.	убыток 407 тыс. руб.

В чем причина таких разных результатов? Совхозом «Горняк» руководит опытный зоотехник П. Позванин, а совхоз «Комсомолец» возглавляет т. Бондаренко, не имеющий необходимой подготовки и плохой организатор. Несмотря на то, что он явно не справлялся со своими обязанностями, министерство терпело его на посту директора на протяжении десяти лет.

Многие совхозы возглавляют слабо подготовленные работники. Из 2064 директоров совхозов союзного подчинения Министерства совхозов СССР 644 директора, или 31 процент, являются практиками, не имеющими даже среднего специального образования. Среди управленческих работников и фермеров 93 процента не имеют специального образования. Почти три четверти работников, занимающих должности старших инженерно-механиков в совхозах — практики.

Наша задача — добиться, чтобы каждый совхоз был действительно высокотехническим хозяйством. Для этого надо укрепить руководящие кадры совхозов. Необходимо навести порядок в отставших совхозах, ликвидировать бесхозяйственность, добиться строжайшей экономии государственных средств и резкого снижения себестоимости продукции. Следует подумать о ликвидации существующей системы государственной дотации, так как она порождает извращенные настроения у руководителей совхозов, не побуждает их настойчиво бороться за улучшение работы совхозов.

Добиться, чтобы все совхозы стали образцовыми — такая наша задача.

## 7. Вопросы партийно-политической работы на селе

Товарищи! Успешное решение стоящих перед нами задач в области сельского хозяйства требует большой организаторской и политической работы партийных организаций. Было бы неправильно думать, что дальнейший подъем сельского хозяйства пойдет тихо и плавным, в порядке самотека.

Партия и Правительство создают сейчас все материально-технические и организационные условия для дальнейшего укрепления колхозов, МТС и совхозов. В связи с этим у некоторых части наших работников могут появиться такие настроения, что теперь дело пойдет само собой и можно пребывать в полном благодушии. Нет ничего более опасного, чем такие настроения. Они могут нанести огромный вред.

Материальные условия и возможности сами по себе, без организаторской работы областных и районных комитетов партии, первичных партийных организаций, руководителей МТС, колхозов и совхозов не могут дать должного эффекта. Чтобы использовать эти возможности и условия, надо привести в движение все наши силы и средства, приложить больше организаторские усилия, поднять широкую массу колхозников, рабочих МТС и совхозов и повести их на решение задач дальнейшего подъема сельского хозяйства.

Мы располагаем немалыми партийными силами в деревне. Колхозные партийные организации имеются в 76 тыс. колхозов. Число коммунистов на селе в настоящее время превышает один миллион человек. Армия сельских комсомольцев насчитывает более 2 млн. человек. Если мы правильно расставим и используем эти силы, то с успехом справимся со всеми задачами и преодолеем все трудности на пути к цели. Для этого партийные организации должны еще больше опираться на беспартийный актив, передовых людей колхозной деревни.

Проведенные партией в последние годы мероприятия по развертыванию внутрипартийной демократии, критики и самокритики в значительной степени способствовали развитию активности коммунистов, укреплению партийных организаций, усилению их связей с массами трудящихся.

Вместе с тем нужно признать, что в деятельности партийных организаций на селе имеются серьезные недостатки. Во многих организациях партийно-политическая работа ведется в отрыве от хозяйственных задач. У нас есть работники, которые немало говорят о том, что политика неотделима от хозяйства, что ее надо сочетать с решением хозяйственных задач, а на практике отрываю политику от хозяйственной деятельности, от повседневной будничной работы по хозяйственному строительству. Это, прежде всего, видно на состоянии работы с руководителями кадрами сельского хозяйства, особенно с кадрами председателей колхозов.

Чтобы добиться успеха, надо сосредоточить внимание на главном, а главное состоит в том, чтобы укрепить МТС, колхозы и совхозы квалифицированными, способными кадрами, лучшими нашими работниками. От укрепления МТС, колхозов и совхозов опытными, проверенными, честными и преданными руководителями, умеющими организовать дело, правильно подобрать и расставить людей, в первую очередь зависит осуществление неотложных задач в области подъема сельского хозяйства.

Никакая директива, как бы она хорошо и детально ни была разработана, не окажет надлежащего влияния на подъем сельского хозяйства, если на местах не будет хороших исполнителей, способных организаторов. Директива может не принести никакой пользы, если во главе колхозов не будут находиться знающие работники.

Колхозы выросли, стали крупными многоотраслевыми хозяйствами. Если до укрупнения в среднем на колхоз приходилось 589 гектаров, то теперь — 1633 гектара пашни. Руководство таким хозяйством — дело сложное и ответственное.

Центральный Комитет партии и Совет Министров СССР три года назад приняли решение об укрупнении состава председателей и других руководящих работников колхозов. За прошедшее время проведена известная работа по укрупнению подбора руководящих кадров колхозов. Председателями колхозов выдвинуто значительное число специалистов, а также практиков, имеющих опыт организаторской работы.

Однако дело с укреплением колхозов руководящими кадрами все еще обстоит плохо. Только в 16.600 колхозах председатели имеют высшее или среднее специальное образование. В большинстве колхозов председателями работают люди с низшим образованием.

В результате неудовлетворительной работы по подбору председателей колхозов они часто меняются. Почти одна треть председателей работает в этой должности менее одного года. Есть много колхозов, где за год сменяется 2—3 председателя. Многие из них освобождены как не справившиеся с работой или допустившие злоупотребления. Можно привести немало примеров, когда райкомы переставляют на колхоза в колхоз провалившихся и проворвавшихся людей, называя их колхозниками.

Задача состоит в том, чтобы в ближайшее время укрепить состав председателей колхозов, улучшить работу по их воспитанию. Одновременно необходимо обратить самое серьезное внимание на подбор бригадиров производственных бригад. В связи с укрупнением колхозов производственные бригады также стали крупными и надо, чтобы во главе их стояли опытные люди, хорошие организаторы, честные колхозники.

Партия вырастила в деревне замечательные кадры. Во многих районах имеется возможность укрепить состав председателей колхозов за счет местных работников. Но у нас есть немало районов, которым нужна будет помощь в этом деле. Следует иметь в виду, что в некоторых областях ощущаются известные трудности с кадрами в колхозах. Эти трудности создались вследствие того, что мы понесли значительные потери в кадрах во время войны. Кроме того, в послевоенные годы большое число наиболее грамотных и культурных колхозников перешло на работу в промышленность. Поэтому

возможности для выдвижения хороших кадров в ряде районов ограничены. Мы должны им помочь.

Наряду с выдвижением местных кадров, передовиков специалисты должны обеспечить необходимость отбора и посылки на руководящую работу в колхозы коммунистов из промышленных центров.

Партия в свое время послала на село 25 тысяч рабочих, которые провели огромную работу по социалистическому переустройству сельского хозяйства. Кроме того, в 1933 г. на помощь колхозам было послано 17 тыс. партийных работников для работы в колхозах. Многие тысячи других работников промышленности в разное время направлялись в МТС, колхозы и совхозы. Это была серьезная помощь колхозному строительству. В большинстве своем направляемые работники горячо брались за дело и с честью оправдали доверие партии. Хотя они первоначально и не обладали необходимыми знаниями сельского хозяйства, но, имея высокую политическую подготовку и опыт организаторской работы, быстро овладели порученным делом, проявили себя способными руководителями и многие сделали для укрепления колхозов. Можно привести множество примеров замечательной работы коммунистов, которых партия послала в деревню. Такие люди партийными организациями должны бесприечно поддерживаться, так как они делают большое, благородное дело для народа, укрепляют союз рабочего класса с крестьянством.

И в нынешних условиях помощь социалистического города колхозной деревне кадрами является одной из важных форм ее дальнейшего укрепления союза рабочих и крестьян — неизменной основы могущества советского общества.

У нас имеется полная возможность обеспечить все колхозы подготовленными кадрами. Хорошо бы представить колхозам иметь специалиста сельского хозяйства, желательно с высшим образованием. Но необходимо ценить также кадры хороших практиков-организаторов. Мы имеем много примеров замечательной работы председателей колхозов — практиков. Оставшиеся колхозы нуждаются прежде всего в хороших организаторах. Подбирая председателей колхозов, мы должны стремиться к тому, чтобы во главе каждого колхоза стоял опытный, культурный организатор, умеющий сплотить колхозников и успешно руководить крупным хозяйством.

Почему бы сейчас, когда у нас выросла советская интеллигенция, не кликнуть клич от партии, не призвать лучших людей из города, скажем, тысяч 50 коммунистов, и направить их на укрепление работы в деревне. Думаю, что мы можем это сделать. Сделаво бы здесь, на Пленуме, по этому, как и по другим вопросам, обменяться мнениями.

Можно с полной уверенностью сказать, что если партия обратится с таким призывом к коммунистам промышленных центров, то найдется много желающих добровольно поехать на село и отдать свои силы и знания делу дальнейшего укрепления колхозного строя. Надо послать проверенных коммунистов, сознающих всю важность этой работы, таких, которые бы считали себя постоянными, а не временными работниками на селе. Их нужно окружить вниманием и заботой.

Если укрепим колхозы кадрами, тогда отпадет необходимость в разного рода уполномоченных, которые еще не знают сельского хозяйства и не всегда оказывают нужную помощь колхозам. Направление работников на постоянную работу в колхозы даст неизмеримо больше пользы, чем посылка уполномоченных.

Насущной задачей укрепления руководства сельским хозяйством является повышение роли районных комитетов партии и райисполкомов в развитии колхозов, МТС и совхозов. Без укрепления районного звена, без правильной расстановки партийных сил и умелой организации всей партийной работы мы не сможем поднять производство колхозов, МТС и совхозов на уровень новых задач.

Многие сельскохозяйственные районы не богаты подготовленными партийными и советскими кадрами. Работники ряда районных партийных комитетов и райисполкомов по своим деловым качествам не отвечают возросшим требованиям, которые предъявляются в настоящее время к руководителям. Особенно следует сказать о составе секретарей сельских райкомов партии. Если судить по анкетным данным, то как будто картина более или менее благоприятная. Свыше 90 проц. секретарей имеют партийный стаж восемь и более лет, 80 проц. — со средним и высшим образованием.

В чем же состоят слабые стороны руководящих кадров в сельских районах? В том, что некоторые из них плохо знают сельское хозяйство и не имеют необходимого опыта организаторской работы. Около половины секретарей сельских райкомов имеют стаж партийной работы менее пяти лет. Свыше одной трети секретарей на этой работе находится менее одного года. Во главе многих районов и райисполкомов стоят малоопытные кадры, которым трудно на должном уровне осуществлять руководство районом, МТС и колхозами.

Есть ли у нас возможности для укрепления районного звена на лучших партийными и советскими кадрами? Безусловно, есть. Надо лишь правильно расставить и использовать людей, сократить численность аппарата в областных, краевых, республиканских центрах, ликвидировать лишние надстройки и перевести значительную часть хороших работников на укрепление районного звена, колхозов, МТС и совхозов.

Некоторые области не располагают необходимым резервом кадров для выдвижения на партийную и советскую работу и поэтому переизбирают с места на место слабых работников. Без помощи Центрального Комитета таким областям трудно будет своими силами решить задачу укрепления руководства районом. Мы должны оказать им помощь. Для этого необходимо отобрать несколько тысяч лучших из лучших коммунистов и послать их на работу в сельские райкомы партии и райисполкомы.

(Окончание на 6-й стр.)











